

Modulname	Forstbetriebliche Planung, Steuerung und Bewertung			FPM 12
Studiengang (Verwendbarkeit)	B.Sc. Forstwirtschaft, B.Sc. Forstwirtschaft Dual			
Studiensemester	5 Wintersemester			
Modultyp	Pflichtveranstaltung			
Kreditpunkte	12			
Arbeitsaufwand (h)	gesamt	Präsenzzeit	Selbststudium	SWS
	360	120	240	8
Qualifikationsziele	<p>Qualifikationsziele für das Berufsfeld Revierleitung sind die Aufstellung forstlicher Planungswerke sowie die Ausgestaltung, Durchführung und Kontrolle von hieraus abgeleiteten Wirtschaftsmaßnahmen. Die Studierenden erwerben Kompetenzen hinsichtlich der Aufstellung von Planungszielen sowie der Anwendung und Bewertung von Planungstechniken und -prozessen. Auf der Grundlage von Daten aus der betrieblichen Kosten- und Leistungsrechnung sind die Studierenden in der Lage, Planungen und Wirtschaftsmaßnahmen zu analysieren und zu bewerten. Sie können betriebliche Strategien zum Erreichen formulierter Ziele kritisch hinterfragen und im Quervergleich mit ähnlich strukturierten Betrieben Verbesserungspotenziale aufzeigen.</p> <p>Die Studierenden kennen und verstehen die Standardmethoden zur Bewertung von Waldböden, Waldbeständen und Forstbetrieben. Sie sind in der Lage, die Bewertungsergebnisse zu interpretieren und in Teilen eigenständig zu ermitteln.</p> <p>Die Studierenden lernen, Baumkontrollen an Waldbäumen zu planen, durchzuführen und daraus Maßnahmen abzuleiten.</p>			
Lehrinhalte	<p>TLV Planungsverfahren und -techniken (25 %)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Grundbegriffe der forstlichen Planung (strategische und operative Planung) – Waldzustandserfassung, Analyse, Kontrolle und waldbauliche Planung (Produktionsplanung, Nutzungsplanung, Kapazitätsplanung) – Besonderheiten forstlicher Planungssysteme – Planungstechniken, Hilfsmittel zur Entscheidungsvorbereitung (Auswahlverfahren und mathematische Entscheidungsmodelle) – Zielplanung (betriebliche Ziele, Rangfolge, Gewichtung) – Mittelfristige forstliche Planung (Forsteinrichtungsplanung) <p>TLV Betriebswirtschaftliche Analyse und Steuerung (25 %)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Vom betrieblichen Rechnungswesen zum Controlling – Kosten- und Leistungsrechnung als Grundlage des operativen Controlling – Betriebsziele und strategisches Controlling – Betriebsvergleich und Benchmarking 			

	<ul style="list-style-type: none"> – Analyse forstbetrieblicher Produktions- und Nutzungsentscheidungen <p>TLV Waldbewertung und Steuern (25 %)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Bewertung im Forstbetrieb (Grundsätze, Anlässe, Gesetze, Richtlinien) – Bewertung des Waldbodens und von Waldbeständen – Besondere Bewertungsfälle – Bewertung ganzer Betriebe (Waldrentierungswert) – Schätzverfahren der Bewertung – Steuern in der Land- und Forstwirtschaft – Einkommensteuer (insbesondere § 34 b EStG sowie FSchAusglG) – Mehrwertsteuer im Forstbetrieb <p>TLV Baumkontrolle und Verkehrssicherheit (25 %)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Verkehrssicherungspflicht bei Bäumen – Baumbiologische und biomechanische Grundlagen – Vitalitätsansprache bei Straßen- und Parkbäumen – Erkennen und Bewerten von Schadsymptomen an Bäumen – Methoden der Baumkontrolle – Grundlagen der Baumpflege – Grundlagen eingehender Untersuchungen – praktische Übungen zur Baumkontrolle
Lernergebnisse	<p>Aufgrund der TLV Planungsverfahren und -techniken können die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> – wesentliche forstliche Planungsverfahren beschreiben, diese vergleichen und die Besonderheiten der forstlichen Produktion analysieren. (N 2) – das Konzept forstlicher Nachhaltigkeit beschreiben und kritisch bewerten. (N 3) – Ziele des Forstbetriebs benennen und diese im Planungsprozess berücksichtigen. (N 1) – Informationen der Waldinventur für die Forstplanung nutzen. (N 5) – geografische Informationssysteme und Tabellenkalkulationsprogramme zur Abbildung und Analyse forstlicher Daten für ausgewählte Planungsfragen beispielhaft anwenden. (N 4) – selbständig einfache Jahrespläne und mittelfristige Betriebspläne erstellen, diese in geeigneter Form dokumentieren (Gesamt-/Einzelplan, Betriebskarten) und hinsichtlich der Nachhaltigkeitskriterien bewerten. (N 3 / N4) <p>Aufgrund der TLV Betriebswirtschaftliche Analyse und Steuerung können sie</p> <ul style="list-style-type: none"> – die Bedeutung von Controlling-Systemen zur Steuerung von (Forst-) Betrieben einschätzen. (N 1) – Daten aus der betrieblichen Kosten- und Leistungsrechnung ermitteln, aufbereiten und als Grundlage für das operative Controlling verwenden. (N 2) – betriebliche Strategien zur Zielerreichung anhand von Controlling-

	<p>Ergebnissen kritisch hinterfragen. (N 3)</p> <ul style="list-style-type: none"> – die Daten aus Betriebsvergleichen nutzen, um im Quervergleich mit ähnlich strukturierten Betrieben Verbesserungspotenziale aufzuzeigen. (N 4) – forstbetriebliche Produktions- und Nutzungsentscheidungen analysieren und vor dem Hintergrund betrieblicher Ziele und Strategien optimieren. (N 4) <p>Aufgrund der TLV Waldbewertung und Steuern können die Studierenden</p> <ul style="list-style-type: none"> – die grundlegenden Formeln der Zinseszins-, Renten- und Annuitätenrechnung erklären und Fragestellungen aus typischen Bewertungsanlässen damit lösen. (N 1) – das Normalwaldmodell als Erklärungsmodell präsentieren und den Bezug zu einer realen Bestandesentwicklung und zum Waldaufbau eines Betriebes herstellen. (N 2) – die Ansätze zur Herleitung von Boden- und Bestandeswerten sowie Bewertungsanlässe und -konzepte erklären, die geeigneten Verfahren in Abhängigkeit vom Bestandesalter wählen und für grundlegende Bewertungsanlässe Waldwerte berechnen. (N 4) – die Ansätze zur Bewertung gem. Waldbewertungsrichtlinie darstellen und Bestandeswerte berechnen. (N 2) – die Verfahren der Steuerarten in einem Forstbetrieb am Beispiel der Einkommen- und Umsatzsteuer erläutern und über die betrieblich günstige Option bei der Mehrwertsteuer entscheiden. (N 2) <p>Aufgrund der TLV Baumkontrolle und Verkehrssicherheit können sie</p> <ul style="list-style-type: none"> – Anzeichen verminderter Verkehrssicherheit und Fehlentwicklungen erkennen. (N 1) – Schadursachen, Schadorganismen und Symptome differentialdiagnostisch einordnen. (N 2) – die Bedeutung von Symptomen und Untersuchungsergebnissen auf die Verkehrssicherheit einschätzen. (N 3) – Maßnahmen zur Wiederherstellung der Verkehrssicherheit ableiten. (N 4) – Baumkontrollen planen, durchführen und bewerten. (N 5) – Kontrollergebnisse in der Öffentlichkeit vermitteln und gegenüber unterschiedlichen Interessengruppen vertreten. (N 6)
Lehr- und Lernformen	seminaristischer Unterricht mit Anleitung zur Projektarbeit in Gruppen im Gelände
Empfohlene Literatur	<p>Bösken, N. (2017): Basisleitfaden Sicherheit in der Wald- und Umweltpädagogik. 1. Aufl.; epubli</p> <p>Dujesiefken, D. u. T. Kowol (2019): Baumkontrolle unter Berücksichtigung der Baumart. Haymarket Media; Braunschweig</p> <p>Knoke, T. (Hrsg.) (2012): Forstbetriebsplanung als Entscheidungshilfe. Ulmer</p>

	<p>Verlag, Stuttgart</p> <p>Kramer, H. u. A. Akça (2008): Leitfaden zur Waldmesslehre. 5., überarb. Aufl.; J. D. Sauerländer's Verlag, Frankfurt/M.</p> <p>Kurth, H. (1994): Forsteinrichtung: Nachhaltige Regelung des Waldes. Deutscher Landwirtschaftsverlag, Berlin</p> <p>Möhring, B. (1994): Über ökonomische Kalküle für forstliche Nutzungsentscheidungen. Schriften zur Forstökonomie, Band 7; J. D. Sauerländer's Verlag, Frankfurt/M.</p> <p>Möhring, B., U. Rüping u. M. v. Blomberg (2017): Bewertungskonzept für forstliche Nutzungsbeschränkungen. 2., akt. u. erw. Aufl.; Schriften zur Forst- und Umweltökonomie Bd. 45; J.D. Sauerländer's Verlag, Frankfurt am Main (https://www.dfwr.de/wp-content/uploads/2022/04/Bewertungskonzept-fuer-forstliche-Nutzungsbeschraenkungen.pdf)</p> <p>Oesten, G. u. A. Roeder (2012a): Management von Forstbetrieben. Band I: Grundlagen, Betriebspolitik. 3., überarb. Aufl.; Institut für Forstökonomie der Universität Freiburg (https://www.ife.uni-freiburg.de/dateien/pdf-dateien/lehrbuch-band-i-3.-auflage-2012/view)</p> <p>Oesten, G. u. A. Roeder (2012b): Management von Forstbetrieben. Band II: Management- und Informationssystem. 1. Aufl.; Institut für Forstökonomie der Universität Freiburg (https://www.ife.uni-freiburg.de/dateien/pdf-dateien/lehrbuch-band-ii-2012/view)</p> <p>Oesten, G. u. A. Roeder (2012c): Management von Forstbetrieben. Band III: Leistungssystem, Zusammenfassung und Ausblick. 1. Aufl.; Institut für Forstökonomie der Universität Freiburg (https://www.ife.uni-freiburg.de/dateien/pdf-dateien/lehrbuch-band-iii-2012/view)</p> <p>Roloff, A. (Hrsg.) (2019): Baumpflege. 3., erw. Aufl.; Ulmer Verlag, Stuttgart</p> <p>Speidel, G. (1972): Planung im Forstbetrieb: Grundlagen und Methoden der Forsteinrichtung. Verlag Paul Parey, Hamburg u. Berlin</p> <p>Ziegeler, M. (2019): Ein Modell zur Grenzverzinsung einzelner Bäume. AFZ-DerWald Nr. 9, S. 47-51</p> <p>Vorlesungsunterlagen, FE-Vorschriften der Länder</p> <p>Weitere Literaturhinweise werden im Rahmen der Teillehrveranstaltungen gegeben.</p>
Prüfungsleistungen	Projektarbeit (50 %) und 2-stündige Klausur oder mündliche Prüfung (50 %)
Voraussetzungen nach Prüfungsordnung	keine
Empfohlene Voraussetzungen	GPM 06 (Grundlagen der BWL) GPM 07 (GIS, Kartografie, Vermessung)

	GPM 09 (Rechnungswesen) FPM 03 (Waldmesslehre und Waldinventur)
Modulbeauftragter	Prof. Dr. Markus Ziegeler
Dozenten	Prof. Dr. Paul Magdon Prof. Dr. Markus Ziegeler Dr. Markus Dög Prof. Dr. Steffen Rust
Sprache	deutsch