

**MODULKATALOG BACHELORSTUDIENGANG IMMOBILIENWIRTSCHAFT UND -MANAGEMENT**

## Curriculum Bachelorstudiengang Immobilienwirtschaft und -management

1. Semester		2. Semester		3. Semester		4. Semester		5. Semester		6. Semester	
Volks- und Immobilienwirtschaftslehre		Betriebswirtschaftslehre		Real Estate Accounting		Facility Management		Unternehmensführung und Personalmanagement		Praxismodul	
MBL	6 CP	MBL	6 CP	MW	6 CP	JO	6 CP	SES	6 CP		
Wirtschaftsmathematik und Statistik		Immobilienfinanzierung		Immobilieninvestitionsrechnung		Wohnungswirtschaft und -bestandsmanagement		Immobilienmarketing und -vertrieb			
MBL	6 CP	WB	6 CP	WB	6 CP	TN	6 CP	JO	6 CP		
Digitalisierung und Informationsmanagement		Immobilienresearch		Immobilienprojektentwicklung		Immobilienassetmanagement und -controlling		Immobilienportfolio- und -risikomanagement			
TN	6 CP	SES	6 CP	GH	6 CP	CJ	6 CP	CJ	6 CP		
Grundlagen des nachhaltigen Entwerfens		Grundlagen der Baukonstruktion		Wahlpflichtfach		Immobilienwirtschaftliches Projekt I		Immobilienwirtschaftliches Projekt II		Bachelorthesis	
				Alle	3 CP						
				Projektmanagement							
FH	6 CP	FH	6 CP	FH	3 CP	Alle	6 CP	Alle	6 CP		
Grundlagen des Immobilienrechts		Immobilien- und Grundstücksrecht		Immobilien-spezifisches Vertragsrecht		Immobilienbewertung		Individuelles Profilstudium			
								---	3 CP		
								Individuelles Profilstudium			
SL	6 CP	SL	6 CP	SL	6 CP	FH	6 CP	---	3 CP	Alle	12 CP

## Übergeordnete Erläuterungen zum Modulkatalog

### Erläuterungen zum Formblatt Modulbeschreibung

In den Rubriken

- ▷ Qualifikationsziele,
- ▷ Lehrinhalte und
- ▷ Vorkenntnisse

stehen die Spiegelstriche für ein „und“, die Aspekte sind also als obligatorische Aufzählung zu verstehen. In den Rubriken

- ▷ Sprache und
- ▷ Lehr-/Lernform

stehen die Spiegelstriche für ein „und / oder“, die Aspekte sind also als fakultative Aufzählung zu verstehen. Lediglich in der Rubrik

- ▷ Prüfungs-/Studienleistung

stehen die Spiegelstriche für ein „oder“, die Zeilen stehen also für Alternativen, die Summe der Leistungspunkte (CP) einer Zeile ergänzen sich zum Workload des Moduls (CP). Das Kürzel „PL“ (Prüfungsleistung) gilt in dieser Rubrik für einen benoteten, das Kürzel „SL“ (Studienleistung) für einen unbenoteten Leistungsnachweis.

### Erläuterungen zu den Lehr-/Lernformen

Grundsätzlich sind acht Arten von Lehr-/Lernformen vorgesehen, die auch innerhalb einer Lehrveranstaltung je nach Lehr-/Lerngegenstand im Wechsel zum Einsatz kommen können.

#### 1. Vorlesung

Vorlesungen bzw. Vorlesungsanteile an einer Lehrveranstaltung dienen insbesondere der Einführung in die Grundbegriffe und Grundlagen innerhalb der Modulthematik.

#### 2. Seminar

Das Seminar besteht aus einer Kombination aus Vorträgen, Lehrgesprächen, Diskussionen, Übungen sowie der Förderung studentischer Lehr-, Lern- und Arbeitsformen durch Einbeziehung von handlungsorientierten Methoden der Erwachsenenbildung.

#### 3. Übung

Eine Übung dient insbesondere der Anwendung der in Seminaren und / oder Vorlesungen erworbenen Kenntnisse und Kompetenzen mit der Zielsetzung, diese zu festigen, zu vertiefen sowie auf andere Sachverhalte zu übertragen und anzuwenden.

#### 4. Projekt

Anhand einer komplexen Aufgabenstellung aus der Berufspraxis und / oder wissenschaftlichen

Forschung werden zuvor erworbene fachliche, methodische und wissenschaftliche Kenntnisse bzw. Kompetenzen angewendet, wobei durch eine strukturierte individuelle und / oder arbeitsteilige Herangehensweise alleine und / oder in kleineren Teams ein eigenständiges und / oder gemeinsames Projektergebnis nach Variantenvergleich erzielt wird. Selbstorganisation und -verantwortung der Studierenden sind zentrale Merkmale der Projekte.

#### 5. Laborpraktikum

Laborpraktika dienen zum einen der Veranschaulichung theoretisch vermittelten Wissens in den Ingenieurdisziplinen. Zum anderen werden durch die Konzeption, Durchführung und Auswertung von Laborversuchen Kompetenzen im Bereich des wissenschaftlichen Arbeitens und der Statistik erworben.

#### 6. Tutorium

Tutorien sind Formen des betreuten bzw. begleitenden Selbststudiums. Sie werden im Allgemeinen durch Studierende höherer Semester abgehalten, in Einzelfällen auch durch Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen. Tutorien dienen der Anwendung, Festigung und Vertiefung der in Seminaren und/oder Vorlesungen erworbenen Kenntnisse und Kompetenzen.

#### 7. Exkursion

Eintägige Exkursionen im Nahbereich oder mehrtägige (fakultative) Exkursionen dienen als Lehrform der Aneignung von praktischen Erfahrungen, der vor-Ort-Auseinandersetzung mit originalen Objekten, Projekten oder Bauvorhaben bzw. der Veranschaulichung von Modulinhalten anhand von Praxisbeispielen

#### 8. Elemente des E-Learning bzw. Blended Learning

Lehrveranstaltungen (insbesondere Seminare) können auch in Form von E-Learning bzw. Blended Learning durchgeführt werden. Dabei werden Präsenzphasen durch didaktisch abgestimmte Online-Lehr- und Lernphasen ergänzt.

## 1. Semester

<b>IW1_310</b>	<b>Volks- und Immobilienwirtschaftslehre</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Dr. Mareen Benning-Linnert, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ identifizieren Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen</li> <li>▷ können Allgemeine Volkswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden</li> <li>▷ wenden Mikroökonomie und Makroökonomie anhand von Berechnungen an</li> <li>▷ können Fragenstellungen der Allgemeinen Volkswirtschaftslehre analysieren und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen</li> <li>▷ erkennen Bereiche, Marktbeteiligte, Tätigkeitsfelder der Immobilienwirtschaft und des Immobilienmanagements und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Einführung in die Wirtschaftswissenschaften, insbesondere Grundbegriffe (Bedürfnisse, Güter, Wirtschaften, Wert etc.)</li> <li>▷ Allgemeine Volkswirtschaftslehre <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wirtschaftssystem und Wirtschaftsordnungen</li> <li>▪ Mikroökonomie (Angebotsverhalten, Nachfrageverhalten, Preisbildung auf Märkten, Marktformen)</li> <li>▪ Makroökonomie (Vermögensrechnung, Kreislauf, Konjunktur, Wachstum, Geld etc.)</li> </ul> </li> <li>▷ Bau- und Immobilienwirtschaftslehre <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bedeutung der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Besonderheiten der Immobilie als Wirtschaftsgut</li> <li>▪ Grundbegriffe der Immobilie</li> <li>▪ Volkswirtschaftliche Modelle zur Beschreibung des Immobilienmarktes (insbesondere Vier-Quadranten-Modell)</li> <li>▪ Typologische Aspekte der Immobilienwirtschaft (Lebenszyklus von Immobilien, Immobilienarten)</li> <li>▪ Strategiebezogene, funktionspezifische und phasenorientierte Managementaspekte der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Institutionelle Aspekte der Immobilienwirtschaft</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Exkursion	

<p><b>IW1_010</b></p>	<p><b>Wirtschaftsmathematik und Statistik</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Dr. Mareen Benning-Linnert, Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ beherrschen die mathematischen Methoden zur Lösung von für ihr Berufsfeld typischen betrieblichen Analyse- und Optimierungsaufgaben sowie von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen</li> <li>▷ können die für Ihr Berufsfeld typischen finanz- und wirtschaftsmathematischen Berechnungen durchführen sowie ihre Lösungswege strukturiert und verständlich darstellen</li> <li>▷ sind in der Lage, in Erhebungen gewonnene Datensätze statistisch aufzubereiten, hinsichtlich relevanter Kennwerte zu beschreiben, darzustellen, zu vergleichen und zu interpretieren</li> <li>▷ können selbstgesteuert eigene Lern- und Erfolgsprozesse überprüfen</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Wirtschaftsmathematik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gleichungen, lineare Gleichungssysteme</li> <li>▪ Ganz- und gebrochenrationale Funktionen, Exponential- und Logarithmusfunktionen: Definitionsbereiche, Grenzwerte, Symmetrieverhalten, Nullstellen, Differentialrechnung, Extremwerte, Wendepunkte, Integralrechnung, Flächenbestimmung</li> <li>▪ Anwendungen: Extremwertaufgaben, Erlös-, Kosten-, Gewinnfunktionen, Nutzenschwelle, Nutzengrenze, Grenzkosten, Grenzerträge, Regressionsanalysen</li> </ul> </li> <li>▷ Finanzmathematik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potenzen, Wurzeln, Logarithmen</li> <li>▪ Arithmetische und geometrische Folgen und Reihen</li> <li>▪ Anwendungen: Zins- und Zinseszinsrechnung, Rentenrechnung, Kapitallauf- / Kapitalabbau durch laufende Zuflüsse / Entnahmen, Tilgungsrechnungen</li> </ul> </li> <li>▷ Statistik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einführung, Grundbegriffe, Definitionen, Ablauf einer statistischen Untersuchung</li> <li>▪ Beschreibende und interpretierende Statistik: Häufigkeiten, Klassen, Histogramm, Summenpolygon, Mittelwerte, Streuungsmaße, Grafiken</li> <li>▪ Indexreihen: Preis-, Mengen-, Umsatzindices, Umbasierung, Einführung in die Zeitreihenanalyse</li> <li>▪ Einführung in die Wahrscheinlichkeitsrechnung: Vierfeld- und Baumdiagramme, Wahrscheinlichkeit eines Ereignisses, Gesetze, Kombinatorik</li> <li>▪ Einführung in die schließende Statistik: Zufallsvariable, Wahrscheinlichkeits- und Verteilungsfunktionen, Normalverteilung, Prüftests</li> <li>▪ Beziehung zwischen zwei Variablen: Korrelation, Regression, Tests auf signifikante Unterschiede</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<p>▷ Inhalte des Mathe-Vorkurses hilfreich</p>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<p>▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL</p>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 1. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Exkursion</p>	

<b>IW1_020</b>	<b>Digitalisierung und Informationsmanagement</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Thomas Nern		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ lernen und vertiefen Grundlagen des Informationsmanagements nebst Anwendungsbeispielen, insbesondere den effektiven und effizienten Umgang mit dem Produktionsfaktor Information in Organisationen</li> <li>▷ behandeln Grundlagen, Methoden, Modelle und Anwendungen des Informationsmanagements,</li> <li>▷ können Güte, Qualität und Auswahl von Information und Informationsressourcen einschätzen</li> <li>▷ lernen anwendungs- und benutzerorientierte Informationsbedarfsanalysen an vorgefertigten Tools der Software-Anwendungen Tableau und/oder Python durchzuführen</li> <li>▷ können den Lebenszyklus von Informationsressourcen und Software-Produkten in Immobilien-Organisationen analysieren, bewerten und beurteilen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Wissenschaftstheoretische Grundlagen des Informationsmanagements <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Managementsicht des Informationsmanagements</li> <li>▪ Aufgaben des Informationsmanagements</li> <li>▪ Grundlagen der Datenmodellierung (Big- und Smart-Data)</li> <li>▪ Grundlagen von Data Science</li> <li>▪ Grundlagen von explorativen Algorithmen-Strukturen</li> <li>▪ Grundlagen von Deep Learning-Ansätzen</li> <li>▪ Grundlagen von Business Intelligence Modellen</li> <li>▪ Grundlagen von Künstlicher Intelligenz</li> <li>▪ Grundlagen für Vorhersagen (Predictives)</li> </ul> </li> <li>▷ Praxisbezogene Anwendungs-Szenarien für die Immobilienwirtschaft <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einbindung von MS-Office Produkten in die Szenarien-Welt</li> <li>▪ Vertiefung durch vorgefertigte Software- und Algorithmen-Anwendungen</li> <li>▪ Zahlreiche Praxisbeispiele: Data Science, Business Intelligence und Künstliche Intelligenz im Immobiliensektor</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Studienarbeit (S) / 4 CP / PL und Präsentation (P) / 2 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

<b>IW1_210</b>	<b>Grundlagen des nachhaltigen Entwerfens</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben Basiswissen zu den Zusammenhängen von Form, Funktion und Konstruktion in der Architektur, Gebäudelehre und Stadtplanung</li> <li>▷ sind in der Lage, die vielfältigen Einzelanforderungen an eine Stadtplanung und an ein Gebäude im Entwurfsstadium auf die Aspekte Ökologie, Ökonomie und Sozialverträglichkeit in den Grundsätzen zu analysieren und zu bewerten</li> <li>▷ können einfache Entwurfskonzepte erstellen, modifizieren und präzise Lösungswege entwickeln (Lagepläne, Grundrisse, Schnitte, Ansichten)</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Stadtplanung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der Raumordnung (Stadt- und Landschaftsräume, Demografie, Statistiken)</li> <li>▪ Raumordnungskonzepte</li> <li>▪ Raumkonzepte (Ökologie, Siedlungsdichte, Verkehr, Bodenschutz)</li> </ul> </li> <li>▷ Gebäudelehre, Architektur <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundriss- und Erschließungskonzepte für die unterschiedlichen Gebäudegattungen</li> <li>▪ Erarbeitung von skizzenhaften Detaillösungen zu den einzelnen Konstruktionselementen</li> <li>▪ Beschreibung von formalen Aspekten, Funktionen, Konstruktionen und typischen Gebäudemerkmalen</li> <li>▪ Kennenlernen gängiger Dokumentations- und Darstellungsformen</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium: davon Labor:	▷ 60 Lehrstunden	
	Selbststudium: davon begleitet:	▷ 0 Lehrstunden	
		▷ 120 Stunden	
		▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung	

<b>IW1_110</b>	<b>Grundlagen des Immobilienrechts</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Sven Ludwig, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen die Funktionen des Rechts, seine Entstehung und seine Durchsetzung</li> <li>▷ können die Komplexität des deutschen und europäischen Rechtssystems in Grundzügen erfassen und klassifizieren</li> <li>▷ erlangen Grundlagenkenntnisse über das Wirtschaftsprivatrecht (BGB, HGB, Gesellschaftsrecht) und können es in größere rechtliche Zusammenhänge einordnen</li> <li>▷ erlangen Grundkenntnisse über das Allgemeine Verwaltungsrecht und das öffentliche Baurecht und sind in der Lage es als fachspezifischen Verwaltungszweig im Allgemeinen Verwaltungsrecht zu beschreiben</li> <li>▷ können die rechtlichen Rahmenbedingungen für wirtschaftliches Handeln in Bezug zum einschlägigen Rechtsgebiet setzen</li> <li>▷ sind fähig, mit dem erworbenen Wissen einfache juristische Fragestellungen des Immobilienrechts zu erkennen und vertretbar zu lösen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Funktionen des Rechts, Rechtsordnung und Vertragsfreiheit</li> <li>▷ Staatsaufbau, Gesetzgebung, Gerichtsbarkeit</li> <li>▷ Methodenlehre (Gesetzesanalyse, Auslegung, Subsumption, Vertragsauslegung)</li> <li>▷ Überblick über das BGB, das HGB und das GmbHG</li> <li>▷ Akteure im Rechtsgeschehen (natürliche Personen und Gesellschaften, Gesellschaftsformen, ihre Stellvertreter und Erfüllungsgehilfen)</li> <li>▷ Gegenstände des Rechtsverkehrs (Sachen, insbesondere Immobilien, Rechte)</li> <li>▷ Rechtsgeschäfte (Willenserklärungen, Abschluss und Vollzug von Verträgen unter Einbeziehung der Grundlagen des Kaufvertrags- und Werkvertragsrechts)</li> <li>▷ Fristen und Termine, Verjährung allgemein</li> <li>▷ Verwaltungsorganisation, Behördenaufbau und Formen des Verwaltungshandelns</li> <li>▷ Grundlagen des Allgemeinen Verwaltungsverfahren- und Verwaltungsprozessrechts (Verwaltungsverfahren, Verwaltungsakt, Grundsätze verwaltungsbehördlichen Handelns, Widerspruch- und Klageverfahren, einstweiliger Rechtsschutz)</li> <li>▷ Besonderes Verwaltungsrecht (Baurecht, insbesondere Grundzüge Bauplanungs- und Bauordnungsrecht, Baunebenrecht, Baugenehmigung und andere Entscheidungen der Baubehörden)</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

## 2. Semester

<b>IW2_320</b>	<b>Betriebswirtschaftslehre</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Dr. Mareen Benning-Linnert, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erkennen Begriffe und Strukturen der Wirtschaftswissenschaften und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen</li> <li>▷ können Allgemeine Betriebswirtschaftslehre darstellen, erläutern und anhand von Berechnungen und Modellen anwenden und auf die Immobilienwirtschaftslehre übertragen</li> <li>▷ kennen und verstehen Begriffe des Externen Rechnungswesens</li> <li>▷ können das System der Doppelten Buchführung kennen und anwenden</li> <li>▷ kennen und verstehen den Jahresabschluss nach HGB</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Systematisierung</li> <li>▪ Grundlagen und -prinzipien</li> <li>▪ Betriebliche Funktionen</li> <li>▪ Schwerpunktlegung: Produktionstheorie</li> <li>▪ Schwerpunktlegung: Kostentheorie</li> </ul> </li> <li>▷ Externes Rechnungswesen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einteilung des Rechnungswesens</li> <li>▪ Grundbegriffe</li> <li>▪ Inventur, Inventar</li> <li>▪ Buchungssatz</li> <li>▪ Buchungen auf Bestands-, Erfolgs- und Abschlusskonten</li> <li>▪ Erörterung von Geschäftsvorfällen auf Bilanz, GuV, Anhang, Lagebericht nach HGB</li> <li>▪ Bilanzierung und Bewertung von Vermögen und Kapital nach HGB</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Exkursion	

<b>IW2_410</b>	<b>Immobilien-Finanzierung</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen die gängigen Methoden der Immobilienfinanzierung und können die damit einhergehenden Risiken identifizieren</li> <li>▷ sind in der Lage, Finanzierungsmethoden auszuwählen und anzuwenden</li> <li>▷ sind in der Lage, den Financial Leverage-Effekt zu verstehen und anzuwenden</li> <li>▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundsachverhalte der Finanzierung, auch Zusammenhang zwischen Zentralbankpolitik, Refinanzierung der Kreditinstitute und Darlehenskonditionen</li> <li>▷ Marktüberblick zu Finanzierungsinstitutionen (Sparkassen, Volksbanken, Privatbanken, Großbanken, Bausparkassen etc.)</li> <li>▷ Grundbegriffe der Finanzierung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cash-Flow, Liquidität, Rentabilität, Kapitalkosten, Innen- und Außenfinanzierung</li> <li>▪ Eigenfinanzierung, Fremdfinanzierung</li> <li>▪ Offene und stille Selbstfinanzierung, Finanzierung aus Umsatzerlösen und Abschreibungsgegenwerten</li> </ul> </li> <li>▷ Finanzplanung und Finanzmanagement von Unternehmen sowie Financial Leverage Effekt</li> <li>▷ Kreditfinanzierung (auch Besonderheiten privater und gewerblicher Immobilienfinanzierung) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Arten der Kreditfinanzierung</li> <li>▪ Kreditsicherheiten und Bonitätsprüfung</li> <li>▪ Realkredit / Realkreditsplitting</li> <li>▪ Beleihungswert / Beleihungsgrenze / Beleihungsauslauf</li> <li>▪ Kreditvertrag</li> <li>▪ Nominal- und Effektivzins</li> <li>▪ Gebühren und Kostenbestandteile der Finanzierung (z. B. Vorfälligkeitsentschädigung)</li> </ul> </li> <li>▷ Sonderformen der Finanzierung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Finanzierung mit Bausparkassen</li> <li>▪ Leasing, Factoring etc.</li> </ul> </li> <li>▷ Bauträgerfinanzierung/Projektentwicklungsfinanzierung</li> <li>▷ Finanzierungs-Case Studies und Fallbeispiele aus der Praxis (ggf. Excel-Anwendungen)</li> <li>▷ Aktuelle Themen der Immobilien-Finanzierung, z. B. Digitalisierung und Finanzierung (FinTechs und Crowdfunding)</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> </ul>		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	2. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
		▷	Übung
		▷	Projekt
		▷	Exkursion

<b>IW2_415</b>	<b>Immobilien-Research</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen die Aufgaben und Funktionen von Immobilienresearch</li> <li>▷ erkennen die Schnittstellenfunktion von Markt- und Immobilienresearch zu anderen Immobilienmanagementfunktionen und deren Akteure wie etwa in der Projektentwicklung</li> <li>▷ kennen die Besonderheiten der unterschiedlichen Immobilienmärkte und -produkte sowie die Determinanten für betreffende Prognosemodelle</li> <li>▷ erkennen gesellschaftliche, technologische, rechtliche etc. Trends und analysieren und beurteilen Auswirkungen auf die unterschiedlichen Immobilienteilmärkte</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Rolle des Immobilien-Research bezogen auf verschiedene Beteiligte / Partner im Immobilien-Lebenszyklus</li> <li>▷ Überblick über das Spektrum der Immobilienanalysen</li> <li>▷ Datengrundlagen für Immobilienanalysen im Desk-Research durch Nutzung von Immobiliendatenbanken bzw. Methoden des Field-Research</li> <li>▷ Einschlägige Standorttheorien und Methoden der Standortbewertung</li> <li>▷ Anwendung der Markt- und Standortanalysen auf verschiedene Immobiliennutzungen zur Beurteilung von Büromiet-, Einzelhandelsimmobilien-, Wohnungs-, Hotel-, Logistik-, Pflegeimmobilienmärkte sowie aktuell auftretende neue Nutzungsarten und Märkte</li> <li>▷ Anwendung von Immobilienanalysen bezogen auf unterschiedliche nationale und internationale Immobilienmärkte</li> <li>▷ Prognosemodelle für die jeweiligen Immobiliennutzungsarten und Anwendung dieser an Fallbeispielen</li> <li>▷ Bedeutung von Immobilien-Research in der Immobilien-Projektentwicklung</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Präsentation (P) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL</li> </ul>		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Projekt	
		▷ Exkursion	

<b>IW2_220</b>	<b>Grundlagen der Baukonstruktion</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ können Böden und die unterschiedlichen Gründungsarten erkennen</li> <li>▷ können die Aufgaben und Zielsetzungen der Tragwerksplanung und den Lastabtrag der tragenden Strukturen benennen und darstellen</li> <li>▷ haben Grundkenntnisse bei Wänden, z. B. hinsichtlich tragender und nicht tragender Innen- und Außenwände</li> <li>▷ kennen die Tragweise von Decken mit unterschiedlichen Bauweisen</li> <li>▷ beherrschen die Grundbegriffe der Bauphysik (Wärme- und Feuchteschutz, DIN 4108) und sind in der Lage Gebäude und Konstruktionen nach der EnEV bzw. des GEG zu beurteilen</li> <li>▷ haben die ersten Grundkenntnisse zu Heizsystemen und zu der Anordnung von Aggregaten und Leitungen der TGA</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen der Geotechnik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen zur Benennung und Klassifizierung von Böden</li> <li>▪ Baugrunderkundung</li> <li>▪ Gründungsarten (Flachgründungen, Flächengründung, Tiefengründung), Baugruben – Planung und Herstellung</li> </ul> </li> <li>▷ Grundlagen der Baukonstruktion Tragwerkslehre <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben des Tragwerkplaners und Ursachen aller Tragwerke (Lasten)</li> <li>▪ Tragelemente Balken und Platte sowie Stütze und Wand</li> <li>▪ Tragstrukturen lastabtragender Elemente in Bauwerken erläutert an Beispielen</li> <li>▪ Wände: Begriffe, Materialeigenschaften, Tragverhalten, Anschlüsse</li> <li>▪ Decken: Begriffe, Materialeigenschaften, Tragverhalten</li> <li>▪ Grundlagen brandschutztechnischer Aspekte in Bezug auf die Konstruktionselemente Wand und Decke</li> </ul> </li> <li>▷ Bauphysik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wärmeschutz (Begriffe, Mindestwärmeschutz, Temperaturverläufe, Nachweis des energiesparenden Wärmeschutzes nach EnEV, bzw. GEG)</li> <li>▪ Feuchteschutz (Begriffe, Feuchtetransport, Tauwasserbildung, Maßnahmen zur Vermeidung von Feuchtebildung)</li> <li>▪ Grundkenntnisse zu Heizsystemen</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte des ingenieurwissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung	

<b>IW2_120</b>	<b>Immobilien- und Grundstücksrecht</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Sven Ludwig, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben und vertiefen Kompetenzen im Umgang mit immobilienbezogenen rechtlichen Fragen und Problemstellungen im öffentlichen und privaten Immobilien- und Grundstücksrecht und können deren Auswirkungen auf die immobilienwirtschaftlichen Ziele analysieren und einschätzen</li> <li>▷ kennen und vertiefen das System des öffentlichen Baurechts, insbesondere der Bauleitplanung, und können die Zulässigkeit von baulichen Vorhaben auf der Grundlage der jeweiligen Bauleitplanung umfassend diskutieren und beurteilen</li> <li>▷ sind in der Lage, die verschiedenen Arten der Baugenehmigung und der Genehmigungsverfahren sowie die öffentlich-rechtlichen Sicherungsinstrumente (Baulast u. a.) zu beurteilen</li> <li>▷ erwerben Kenntnisse im Grundstücksübertragungsvertrag und können entsprechende Verträge mit Blick auf die Interessen und Ziele der Immobilienwirtschaft im Zusammenhang mit dem jeweils einschlägigen Registerrecht prüfen</li> <li>▷ können Grundkenntnisse über die Besteuerung von Immobilien benennen und erläutern</li> <li>▷ sind in der Lage, mit dem grundstücksbezogenen Sicherheitenrecht (Grundpfandrechte) umzugehen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Bauordnungsrecht: Bauvoranfrage u. Baugenehmigung (Genehmigungsverfahren u. -arten), öffentlich-rechtliche Sicherungsinstrumente (Baulast u. a.)</li> <li>▷ Bauplanungsrecht: Analyse von Bebauungsplänen, Zulässigkeit städtebaulicher Vorhaben (§§ 29 ff. BauGB), insbesondere im Innenbereich (§ 34 BauGB, Abgrenzung Innenbereich- / Außenbereich nach §§ 34 und 35 BauGB), Vorhabenbezogener Bebauungsplan (§ 12 BauGB); Städtebauliche Verträge</li> <li>▷ Der Grundstückskaufvertrag und dessen wesentliche Regelungsgehalte mit schuld- und sachenrechtlichen Bezügen, insbesondere: Abgrenzung Verpflichtungsgeschäft (Kaufvertrag) versus Verfügungsgeschäft (Auflassung und Eintragung), dinglichen Sicherungsmittel (Formen, Funktionen und Bedeutungen der Dienstbarkeiten und Grundpfandrechte), Begriffe „Eigentum“ und „Besitz“ mit Sonderformen (Teileigentum / Erbbaurecht)</li> <li>▷ Grundzüge des Beurkundungs- und Grundbuchrechts</li> <li>▷ Grundpfandrechte zur Absicherung von Finanzierungen</li> <li>▷ Immobiliensteuerrecht (Grundlagen des Steuerrechts / Prinzip der Besteuerung; Immobilienrelevante Steuerarten (Einkommen-, Körperschafts-, Gewerbe-, Umsatz-, Grunderwerb-, Grund-, Erbschafts- und Schenkungssteuer); Ertragsteuern auf immobilienbezogene Einkünfte; Umsatzsteueroptionen bei Immobilientransaktionen und Vermietung; Besteuerung des Grunderwerbs, auch bei Anteilsverkäufen (Share-Deal))</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

### 3. Semester

<b>IW3_420</b>	<b>Real Estate Accounting</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Matthias Wepler		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erkennen Begriffe und Strukturen des Externen Rechnungswesens in Bezug auf die Immobilienwirtschaft und können diese in ihrer Bedeutung und Herkunft einordnen</li> <li>▷ können finanzbuchhalterische Fragestellungen mit immobilienwirtschaftlichem Bezug erkennen und anwenden</li> <li>▷ verstehen und interpretieren die Auswirkungen von immobilienwirtschaftlichen Geschäftsvorfällen auf den Jahresabschluss</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	▷ Verbuchung von ... <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Umsatzsteuer</li> <li>▪ Abschreibung</li> <li>▪ Kauf bzw. Verkauf von Immobilien</li> <li>▪ Rechnungsabgrenzungsposten</li> <li>▪ Finanzierung von Immobilien</li> <li>▪ Vermietung</li> <li>▪ Bautätigkeit</li> <li>▪ Baubetreuung</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Englisch	
		▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Exkursion	

<b>IW3_425</b>	<b>Immobilien-Investitionsrechnung</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen die wichtigsten Methoden der Investitionsrechnung und sind in der Lage diese auch ohne EDV- bzw. digitale Unterstützung praktisch anzuwenden</li> <li>▷ können die Vor- und Nachteile der Investitionsrechnungsmethoden beurteilen</li> <li>▷ können den Einfluss von Risiko und Unsicherheit auf die Investitionsrechnungsmodellierung und die Verwertbarkeit von Rechenergebnissen abschätzen</li> <li>▷ sind in der Lage, in Übungen die Rechnungsmethoden auf konkrete praxisorientierte Fragestellungen anzuwenden</li> <li>▷ können im Excel-Training die Methoden in Cashflow-Modelle praktisch umsetzen</li> <li>▷ sind in der Lage, in Case-Studies Investitionsentscheidungen der Immobilien-Branche zu bearbeiten, zu modellieren und zu beurteilen</li> <li>▷ sind in der Lage, auf Englisch logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form sich zu artikulieren und über Inhalte und Probleme mit Fachkolleginnen und -kollegen zu kommunizieren</li> <li>▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Einführung in Grundbegriffe der Investitionsrechnung</li> <li>▷ Qualitative und quantitative Methoden zur Beschreibung von Investitionsrechnungsproblemen</li> <li>▷ Statistische Methoden der Investitionsrechnung (Amortisationsrechnung, Rentabilitätsrechnung (einschließlich Anfangsrendite-Definitionen), Gewinnvergleichsrechnung)</li> <li>▷ Dynamische Methoden der Investitionsrechnung (Kapitalwertmethode, Interne Zinsfuß-Methode, Endwert / Barwert / etc.)</li> <li>▷ Vollständiger Finanzplan (Grundstruktur des vollständigen Finanzplans, Vergleichbarkeit von unterschiedlichen Zahlenreihen durch VOFIs, Ermittlung der VOFI-EK-Rendite)</li> <li>▷ Investitionsrechnung unter Unsicherheit / Risiko (Modellierung von Problemen unter Unsicherheit / Risiko, Sensitivitätsanalysen / Szenarioanalysen)</li> <li>▷ Fallstudien (Real Estate Investment Case Studies, Excel-Training zur Umsetzung praktischer Entscheidungsfälle in IT-Software, Fallbeispiele aus der Praxis der Immobilien-Investments)</li> <li>▷ Real Estate English</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Klausur (K1) / 2 CP / PL und Studienarbeit (S) / 2 CP / PL und Präsentation (P) / 2 CP / SL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 2 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 2 CP / PL und Präsentation (P) / 2 CP / SL</li> </ul>		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

<b>IW3_430</b>	<b>Immobilien-Projektentwicklung</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	German Halcour, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen die Immobilien-Projektentwicklungsanlässe und -modelle</li> <li>▷ kennen den Immobilien-Projektentwicklungsprozess und können diesen nachvollziehen</li> <li>▷ kennen den wirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen Rahmen bei der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▷ kennen die Grundlagen einer Investmentscheidung für Immobilien-Projektentwicklung im Kontext von Standort-Nutzung-Kapital-Rendite, können diese nachvollziehen und beurteilen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen und volkswirtschaftliche Bedeutung der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▷ Immobilien-Projektentwicklung in Property und Non Properties Companies <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Differenzierung der Immobilien-Projektentwicklungsansätze</li> <li>▪ Ziele der differenzierten Immobilien-Projektentwicklungsansätze</li> <li>▪ Prozesse der differenzierten Immobilien-Projektentwicklungsansätze</li> </ul> </li> <li>▷ Immobilien-Projektenwicklung im Lebenszyklus <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wertschöpfungsketten in der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▪ Nachhaltigkeitsansätze in der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▪ Beschaffungsvarianten in der Immobilien-Projektentwicklung</li> </ul> </li> <li>▷ Risikomanagement in der Immobilien-Projektenwicklung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Risiken der Immobilien-Projektentwicklung mit Bezug auf den Lebenszyklus</li> <li>▪ Risikomanagementprozess in der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▪ qualitative und quantitative Risikobewertung sowie Risikoworkshop</li> </ul> </li> <li>▷ Digitalisierung in der Immobilien-Projektentwicklung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implikationen auf Prozesse in der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▪ Implikationen auf Geschäftsmodelle in der Immobilien-Projektentwicklung</li> </ul> </li> <li>▷ Aufstellen eines Immobilien-Projektentwicklungskonzepts inkl. Standortanalyse, Nutzungskonzept und Investitionsrechnung (z. B. Residualwertanalyse Ermittlung des möglichen Grundstückspreises)</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (P) / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Seminar</li> <li>▷ Projekt</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

<b>IW3_8xx</b>	<b>Wahlpflichtfach</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, komplexe Aufgabenstellungen im technischen, juristischen und wirtschaftlichen Umfeld von Immobilien im Kontext zu erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich und methodisch zu lösen</li> <li>▷ können einschlägige wissenschaftliche Methoden und neue Erkenntnisse der Immobilienwirtschaft und anderer Disziplinen anwenden</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Projektmanagement</li> <li>▷ Interdisziplinäres Immobilien-Research</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus der EDV in der Immobilienwirtschaft</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Bereich des Facility Managements</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Marketing</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Controlling, -Rechnungswesen</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus der Immobilienbewertung</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus dem Immobilien-Portfolio- und -Assetmanagement sowie Propertymanagement</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus der Wohnungswirtschaft / dem Wohnungsmanagement</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus der Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▷ Interdisziplinäre Themen aus anderen Studiengängen</li> <li>▷ Sprachen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgmeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	3 CP
	Kontaktstudium:	▷	30 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	60 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Studienarbeit (S) / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Alle
	Lehr-/Lernformen:	▷	Alle

<b>IW3_230</b>	<b>Projektmanagement</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen die Projektbeteiligten und ihre Aufgaben sowie die grundlegenden vertraglichen Beziehungen zwischen den Projektbeteiligten</li> <li>▷ kennen die Organisationsformen und Prozessabläufe in Planungs- und Bauprojekten</li> <li>▷ sind mit Methoden und Instrumenten des Projektmanagements vertraut</li> <li>▷ verfügen über Fähigkeiten, Projekte in den verschiedenen Phasen zeitlich zu strukturieren und die Abläufe systematisch darzustellen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Beteiligte bei Bau- und Immobilienprojekten</li> <li>▷ Grundlagen zum Projektmanagement</li> <li>▷ Organisation des Projektmanagements</li> <li>▷ Rahmenterminpläne, Grob- und Detailablaufpläne</li> <li>▷ Projektstrukturpläne</li> <li>▷ Balkenpläne, Weg-Zeit-Diagramme und Netzplantechnik</li> <li>▷ Instrumente des Projektmanagements</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	3 CP
	Kontaktstudium:	▷	30 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	60 Stunden
davon begleitet:	▷	0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1) /3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung
▷		Übung	
▷		Seminar	

<b>IW3_130</b>	<b>Immobilienpezifisches Vertragsrecht</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Sven Ludwig, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, einzelne für die Immobilienwirtschaft relevante Vertragstypen zu diskutieren und zu erläutern</li> <li>▷ können die wesentliche Vertragsinhalte analysieren, deren wirtschaftliche Bedeutung beurteilen und die juristischen Gestaltungen in den Kontext immobilienwirtschaftlicher Prozesse einordnen</li> <li>▷ sind in der Lage, den rechtlich zulässigen Rahmen der jeweiligen Vertragsgestaltung zu definieren und zu berücksichtigen und die Auswirkungen einzelner Gestaltungselemente auf die Wirtschaftlichkeit der Immobilie zu beurteilen</li> <li>▷ können mit dem Rechtswissen dieses Moduls einfache Vertrags- und Rechtsfälle bearbeiten</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Bauvertragsrecht, Architektenrecht und Bauträgerrecht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ BGB-Werkvertragsrecht; VOB/B-Vertrag mit Darstellung der am Bau Beteiligten (GU / GÜ, Einzelunternehmen, ARGE, Projektsteuerer, Projektentwickler etc.)</li> <li>▪ Architektenvertrag mit Grundzügen Architektenrecht und HOAI mit Einführung in Honorarabrechnung</li> <li>▪ Bauträgervertrag (§§ 650 ff. BGB), Besonderheiten gegenüber Werkvertrag und Kaufvertrag</li> <li>▪ Stellung des Bauträgers gegenüber Erwerbern, Bauunternehmen und Architekten</li> <li>▪ Gestaltung des Bauträgervertrags mit Beachtung des AGB-Rechts, der AbschlV und der MaBV inkl. Sicherheiten</li> </ul> </li> <li>▷ Wohnungseigentumsrecht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rechtliche Grundstruktur der Bildung und Organisation einer Wohnungseigentümergeinschaft</li> <li>▪ Die WEG-Versammlung (Formen, Fristen, Stimm- und Rederechte, Beschlussfassung)</li> <li>▪ Bewirtschaftungskosten, Wirtschaftsplan und Abrechnung, Instandhaltung und Instandsetzung (Begriffe, Zuständigkeit, Beschlussverfahren), Bauliche Änderungen und Modernisierungen (Begriffe und Mehrheiten), Gewährleistungsansprüche bei Mängeln im Gemeinschafts- und im Sondereigentum</li> </ul> </li> <li>▷ Mietrecht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundzüge Wohnungsmietrecht versus Gewerberaummietrecht, Mängelrechte, Mietzinsvereinbarungen, Indexierung, Nebenkosten, Vertragsgestaltung (Laufzeit, Wertsicherungsklauseln, Betriebskosten, Instandhaltungsklauseln etc.)</li> </ul> </li> <li>▷ Maklerrecht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Provisionsvereinbarungen</li> <li>▪ Alleinauftrag, Doppelauftrag, Maklerklausel im Hauptvertrag</li> <li>▪ Voraussetzungen des Provisionsanspruchs im Detail, Wegfall in besonderen Fällen</li> <li>▪ MaBV, Haftung</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 90 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 90 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Exkursion	

## 4. Semester

<b>IW4_435</b>	<b>Facility Management</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Jens Oeljeschlager		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben wissensmäßig Begriff und grundlegende Inhalte des Facility Managements (FM)</li> <li>▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge des Strategischen und des Operativen FM</li> <li>▷ erlangen Bewusstsein über die Bedeutung des FM für das unternehmerische Kerngeschäft des Immobiliennutzers sowie die Kosten- und Erlöswirksamkeit des FM</li> <li>▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Problemfelder des FM aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden</li> <li>▷ analysieren und werten die jeweiligen Problemstellungen im FM und erarbeiten Lösungsansätze</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Facility Management (FM) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ FM im Kontext der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Grundlagen Immobilienbetrieb und -bewirtschaftung</li> <li>▪ Abgrenzung Strategisches und Operatives FM</li> </ul> </li> <li>▷ Strategisches FM <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hauptaspekte und ganzheitliche Betrachtungsweise des Strategischen FM</li> <li>▪ Strategisches FM und Geschäftsstrategien</li> <li>▪ Strategisches FM und der Immobilien-Lebenszyklus</li> <li>▪ Ziele des Strategischen FM</li> <li>▪ Planung des Leistungsspektrums und Festlegung der Wertschöpfungstiefe</li> <li>▪ Bestimmung von Aufbau- und Ablauforganisation</li> <li>▪ Einsatz und Nutzung von Technologien im Facility Management</li> </ul> </li> <li>▷ Operatives FM <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgabenfelder und Leistungsinhalte des operativen FM</li> <li>▪ Technisches Gebäudemanagement, technische Betriebsführung (Betreiben der TGA)</li> <li>▪ Planung und Kalkulation von Leistungen des Technischen Gebäudemanagements</li> <li>▪ Energiemanagement (EM)</li> <li>▪ Einrichtung des Technischen Gebäudemanagements bei Objektübernahme (Start-up)</li> <li>▪ Infrastrukturelles Gebäudemanagement</li> <li>▪ Flächenmanagement</li> <li>▪ Darstellung der Leistungen des Gebäudemanagements an einem Demo-Objekt via Internet</li> <li>▪ Leistungsverzeichnis (LV) zur Ausschreibung von Gebäudemanagement-Leistungen</li> <li>▪ Kosten, Kennzahlen und Benchmarking im FM</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 4. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Exkursion	

<b>IW4_440</b>	<b>Wohnungswirtschaft und -bestandsmanagement</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Thomas Nern		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ verstehen Begriff und grundlegende Inhalte der Wohnungswirtschaft wissensmäßig erwerben sowie Bedeutung und Zusammenhänge des strategischen und operativen Bestandsmanagements von Wohnimmobilien</li> <li>▷ erlangen Bewusstsein über die Bedeutung der Wohnungswirtschaft für das unternehmerische Kerngeschäft sowie die Kosten- und Erlöswirksamkeit des Bestandsmanagements</li> <li>▷ verstehen Wohnen als ein Soziales Gut</li> <li>▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Problemfelder der Wohnungswirtschaft aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden</li> <li>▷ analysieren und werten die jeweiligen Problemstellungen im Bestandsmanagement und erarbeiten Lösungsansätze</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Wohnungswirtschaft <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wohnungswirtschaft im Kontext der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Besonderheiten des Wirtschaftsgutes Wohnen</li> <li>▪ Wohnungsmarkt im System der Marktwirtschaft, Marktstrukturen und Marktbeteiligte</li> <li>▪ Gesellschaftspolitische Aspekte des Wohnens</li> <li>▪ Direkte und indirekte Förderung des Wohnungsbaus</li> </ul> </li> <li>▷ Strategisches Bestandsmanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben und Leistungsbereiche von Wohnungsunternehmen</li> <li>▪ Betriebliches Rechnungswesen als Führungsinstrument in der Wohnungswirtschaft</li> <li>▪ Controlling als funktionsübergreifendes Steuerungsinstrument in der Wohnungswirtschaft</li> <li>▪ Investitionsrechnungen und Besteuerung in der Wohnungswirtschaft</li> </ul> </li> <li>▷ Operatives Bestandsmanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anforderung an die Immobilienverwaltung</li> <li>▪ EDV-gestützte Management-Informationen-Systeme</li> <li>▪ Bewirtschaftungsstrategien von Wohnimmobilien</li> <li>▪ Grundlagen von Betriebs- und Nebenkostenabrechnungen</li> </ul> </li> <li>▷ Sozialverträgliche Wohnungsprivatisierung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sicherheitskonzepte für Mieter, Kapitalanleger und Eigennutzer</li> <li>▪ Verzahnung mit anderen Geschäftsbereichen</li> <li>▪ Vertrieb von sozialverträglich privatisierten Wohnungen</li> </ul> </li> <li>▷ Kritische Betrachtung IT-gestützter Handlungsabläufe in der Wohnungswirtschaft</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 4. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Exkursion	

<p>IW4_445</p>	<p><b>Immobilien-Assetmanagement und -controlling</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Christopher Jäger M.A., Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben wissenschaftlich und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Immobilien-Assetmanagements und des Immobilien-Assetcontrollings</li> <li>▷ können das Immobilien-Assetmanagement und das Immobilien-Assetcontrolling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen wenden es an</li> <li>▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen unter Berücksichtigung aktueller Trends systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Real Estate Management (REM) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Begriffsbestimmung Investment, Iterativer unternehmerischer Kapitalanlageprozess, Begriffsbestimmung (Bestands-) Management</li> <li>▪ Aufbau- und ablauforganisatorische Abgrenzung der REM-Disziplinen inkl. Leistungsbeschreibung</li> <li>▪ Markt für REM</li> </ul> </li> <li>▷ Immobilien-Assetmanagement als strategisches Immobilien-Bestandsmanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufgaben und Leistungsbereiche mit Fokus auf das Bestandsmanagement von Gewerbeimmobilien</li> <li>▪ Controlling als Steuerungsinstrument mit Fokus auf das Bestandsmanagement von Gewerbeimmobilien</li> </ul> </li> <li>▷ Performanceanalyse <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen der Performanceanalyse</li> <li>▪ Bestimmung eines konventionellen Objektperformancemaßes (Total Return)</li> <li>▪ Einfluss der umgelegten und nicht umgelegten Bewirtschaftungskosten auf den Total Return</li> <li>▪ Analyse der Wertänderungsrendite</li> </ul> </li> <li>▷ Mietertragsoptimierung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundsätzliches</li> <li>▪ Vertragliche Vereinbarung zur Mieterhöhung</li> <li>▪ Incentives</li> </ul> </li> <li>▷ Aktuelle Trends im Kontext des Immobilien-Assetmanagement und -controlling (z. B. Digitalisierung)</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<p>▷ Klausur (K1,5) / 4 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2 CP / PL</p>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 4. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Seminar</p> <p>▷ Übung</p> <p>▷ Exkursion</p>	

<b>IW4_5xx</b>	<b>Immobilienwirtschaftliches Projekt</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ entwickeln innerhalb der Projektarbeit eigene Team-, Konflikt-, Moderations- und Führungsfähigkeiten auf operativer und strategischer Ebene</li> <li>▷ lernen anhand konkreter Projekte, Probleme zu strukturieren, Informationen zu sammeln, zu analysieren und Problemlösungen herbeizuführen sowie werden für die interdisziplinären Zusammenhänge der Immobilienwirtschaft sensibilisiert</li> <li>▷ stärken durch das Projekt die Leistungsbereitschaft, die fachliche Aufgeschlossenheit und Beweglichkeit sowie die Kreativität</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Exemplarische Verknüpfung interdisziplinärer Themen zur Lösung einer Aufgabenstellung</li> <li>▷ Themen der Immobilienwirtschaft z.B. Projektentwicklung anhand von Wohn- oder Gewerbeimmobilien; Investmentanalyse und -memorandum; Jahresabschlussanalyse von Immobilien-AGs; Wettbewerbsanalysen von Immobilienunternehmen; Consulting in der Immobilienbewertung oder im Facility Management</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 30 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 150 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 4. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Fallstudie	
		▷ Exkursion	

<b>IW4_450</b>	<b>Immobilienbewertung</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen Begriffe und Strukturen der Immobilienbewertung, Rechtsgrundlagen der Immobilienbewertung und des Gutachterausschusses</li> <li>▷ kennen und erläutern Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren, Ertragswertverfahren (Immobilienwertermittlungsverordnung) und können für die Wertermittlung unterschiedlicher Immobilienarten das geeignete Wertermittlungsverfahren auswählen, anwenden und wesentliche Verfahrenseingangsgrößen kritisch recherchieren, analysieren und beurteilen</li> <li>▷ kennen und verstehen internationale Bewertungsverfahren in den Grundzügen sowie wesentliche Unterschiede zwischen den nationalen und internationalen Wertermittlungsverfahren</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Anlässe der Immobilienbewertung</li> <li>▷ Wertbegriffe</li> <li>▷ Institutionen der Immobilienbewertung</li> <li>▷ Rechtliche Grundlagen</li> <li>▷ Verkehrswertelemente</li> <li>▷ Erforderliche Daten</li> <li>▷ Gutachterausschuss</li> <li>▷ Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren, Ertragswertverfahren</li> <li>▷ Internationale Verfahren, in Grundzügen, (z. B. Discounted Cash Flow, Term &amp; Reversion)</li> <li>▷ Rechte, Beschränkungen und Belastungen</li> <li>▷ Aktuelle Trends im Kontext der Immobilienbewertung (z. B. Digitalisierung)</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Studienarbeit (S) / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 4. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

## 5. Semester

<p><b>IW5_330</b></p>	<p><b>Unternehmensführung und Personalmanagement</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen die Kodizes der nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung in der Immobilienwirtschaft</li> <li>▷ beherrschen die Managementtools zur Führung von Unternehmen</li> <li>▷ können unterschiedliche Organisationsmodelle und deren Würdigung im Kontext unterschiedlicher Unternehmen beurteilen</li> <li>▷ wenden die Instrumente des strategischen und operativen Personalmanagements</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen der Wirtschaftsethik <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ebenen der Wirtschaftsethik</li> <li>▪ C Werte als Basis der Unternehmensführung</li> <li>▪ Wurzeln heutiger Wirtschaftsethik</li> <li>▪ Grundlagen der Ethik in der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Unternehmenskodizes an Praxisbeispielen</li> <li>▪ Führungstheorien und Führungsstile</li> </ul> </li> <li>▷ Organisationsmodelle <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aufbau- und Ablauforganisation</li> <li>▪ Neue Organisationsformen</li> </ul> </li> <li>▷ Strategisches und operatives Personalmanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Berufsbilder in der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Personalführung und Ethik</li> <li>▪ Genderaspekte im Personalmanagement</li> <li>▪ Personalführung in einer globalisierten Welt</li> <li>▪ Soft Skills und emotionale Intelligenz</li> <li>▪ Konfliktmanagement</li> <li>▪ Personalbeschaffung</li> <li>▪ Personalbeurteilung, Instrumente Human Resources</li> <li>▪ Personalentwicklung</li> <li>▪ Entlohnungssysteme</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<p>▷ Keine</p>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Präsentation (P) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 5. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</li> <li>▷ Seminar</li> <li>▷ Übung</li> <li>▷ Projekt</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

<p><b>IW5_455</b></p>	<p><b>Immobilien-Marketing und -Vertrieb</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Jens Oeljeschlager</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben wissensmäßig Begriff und grundlegende Inhalte des Immobilienmarketings und -vertriebs</li> <li>▷ verstehen Bedeutung und Zusammenhänge der Ziele, der Situationen und der Wirkungen der absatzpolitischen Instrumente im Immobilienmarketing</li> <li>▷ erkennen und verstehen insbesondere auch die Bedeutung des Immobilienvertriebs und seine Besonderheiten</li> <li>▷ werden durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien auf Probleme des Immobilienmarketings und -vertriebs aufmerksam gemacht und das erworbene Wissen vertiefen und anwenden</li> <li>▷ analysieren und werten die jeweiligen Marketingproblemstellungen und erarbeiten Lösungsansätze</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Markt- und Immobilienanalysen</li> <li>▷ Kundenorientierung und Kundenmanagement im Kundenkontaktkreislauf</li> <li>▷ Database-Marketing</li> <li>▷ Distributionspolitik im Immobilienmarketing <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kriterien zur Wahl der Absatzmethode</li> <li>▪ Absatzmittler im Immobilienvertrieb</li> <li>▪ Entscheidung zwischen Eigen- und Fremdvertrieb</li> <li>▪ Art des Verkaufs</li> <li>▪ Key Account Management</li> <li>▪ Aufgabenfelder des Immobilienvertriebs</li> </ul> </li> <li>▷ Kontrahierungspolitik im Immobilienmarketing und -vertrieb</li> <li>▷ Vertriebssteuerung- und -kontrolle</li> <li>▷ Formen der Immobilienwerbung</li> <li>▷ Aktuelle Entwicklungen im Immobilienmarketing z. B. Online-Marketing, Virtual Reality, Customer-Relationship-Management, Social Media Management</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 5. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</li> <li>▷ Seminar</li> <li>▷ Übung</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

<b>IW5_460</b>	<b>Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Christopher Jäger M.A., Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen und verstehen Begriff und grundlegende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements</li> <li>▷ können das Immobilien-Portfoliomanagement und das Immobilien-Risikomanagement von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an</li> <li>▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen unter Berücksichtigung aktueller Trends systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Definitorische Einbettung des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements in die Hierarchieebenen des Real Estate Managements</li> <li>▪ Beschreibung des idealtypischen Phasenschemas des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements</li> </ul> </li> <li>▷ Rendite und Risiko im Immobilien-Portfoliomanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bestimmung eines konvenablen Portfolioperformancemaßes (Total Return)</li> <li>▪ Performanceanalyse auf Portfolioebene</li> <li>▪ Risikomanagement auf Portfolioebene</li> </ul> </li> <li>▷ Nicht-quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einfache Vorgehensweisen</li> <li>▪ Basismodelle der qualitativen Methoden</li> <li>▪ Scoring-Modell als zielführender qualitativer Ansatz</li> </ul> </li> <li>▷ Quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Portfolio Selection Theory als Grundlage</li> <li>▪ Ausgewählte Weiterentwicklungen</li> <li>▪ Anwendungsanalyse</li> </ul> </li> <li>▷ Aktuelle Trends im Kontext des Immobilien-Portfoliomanagement (z. B. Digitalisierung)</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1,5) / 4 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 5. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Exkursion	

<b>IW5_5xx</b>	<b>Immobilienwirtschaftliches Projekt</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ entwickeln innerhalb der Projektarbeit eigene Team-, Konflikt-, Moderations- und Führungsfähigkeiten auf operativer und strategischer Ebene</li> <li>▷ lernen anhand konkreter Projekte, Probleme zu strukturieren, Informationen zu sammeln, zu analysieren und Problemlösungen herbeizuführen sowie werden für die interdisziplinären Zusammenhänge der Immobilienwirtschaft sensibilisiert</li> <li>▷ stärken durch das Projekt ihre Leistungsbereitschaft, ihre fachliche Aufgeschlossenheit und Beweglichkeit sowie ihre Kreativität</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Exemplarische Verknüpfung interdisziplinärer Themen zur Lösung einer Aufgabenstellung</li> <li>▷ Themen der Immobilienwirtschaft z.B. Projektentwicklung anhand von Wohn- oder Gewerbeimmobilien; Investmentanalyse und -memorandum; Consulting in der Immobilienbewertung oder im Facility Management; Fragestellungen der Unternehmensführung und des Personalmanagements; Themenbereiche des Bestands- und Assetmanagement sowie des Portfolio- und Risikomanagements</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 4. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 30 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 150 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 5. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Fallstudie	
		▷ Exkursion	

<b>IW5_7xx</b>	<b>Individuelles Profilstudium</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... ▷ ergänzen mit vielfältigen Qualifikationsangeboten ihre fachliche Expertise mit zusätzlichem Wissen und Know-how, das als „Schlüssel“ zu erfolgreichem Handeln in beruflichen Zusammenhängen dienen wird ▷ bauen Kompetenzen hinsichtlich ihrer Berufsfähigkeit und Gesellschaftsfähigkeit auf		
<b>Lehrinhalte:</b>	▷ Unternehmerisches Denken und Handeln ▷ Führung ▷ Kommunikation und Individualkompetenzen ▷ Gesellschaftliche Verantwortung ▷ Spezifische Professionalisierungen ▷ Fremdsprachen		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	3 CP
	Kontaktstudium: davon Labor:	▷	30 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	60 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	5. Semester
	Sprache:	▷	Alle
	Lehr-/Lernformen:	▷	Alle

<b>IW5_7xx</b>	<b>Individuelles Profilstudium</b>		 <b>HAWK</b> Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... ▷ ergänzen mit vielfältigen Qualifikationsangeboten ihre fachliche Expertise mit zusätzlichem Wissen und Know-how, das als „Schlüssel“ zu erfolgreichem Handeln in beruflichen Zusammenhängen dienen wird ▷ bauen Kompetenzen hinsichtlich ihrer Berufsfähigkeit und Gesellschaftsfähigkeit auf		
<b>Lehrinhalte:</b>	▷ Unternehmerisches Denken und Handeln ▷ Führung ▷ Kommunikation und Individualkompetenzen ▷ Gesellschaftliche Verantwortung ▷ Spezifische Professionalisierungen ▷ Fremdsprachen		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 3 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 30 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 60 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 5. Semester	
	Sprache:	▷ Alle	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle	

## 6. Semester

<b>IW6_600</b>	<b>Praxismodul</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ können die theoretisch erworbenen Kenntnisse aus dem Bereich der Immobilienwirtschaft auf Projekte aus der beruflichen Praxis übertragen und Lösungsansätze für konkrete fachliche Problemstellungen entwickeln</li> <li>▷ können Fachgespräche mit Vertretern aus der beruflichen Praxis souverän gestalten und ggf. anleiten sowie Kooperationen aufbauen, pflegen und gestalten</li> <li>▷ können Verantwortung für die eigene berufliche und persönliche Entwicklung übernehmen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Praxisphase außerhalb der Hochschule in Institutionen mit Immobilienbezug im In- und Ausland in Blockform (vgl. Regelungen im Leitfaden für das Praxismodul in der jeweils aktuellen Fassung)</li> <li>▷ Selbstständiges Kennenlernen von Praxisfeldern in ihren unterschiedlichen Dimensionen (institutionell, typologisch, strategiebezogen, funktionspezifisch und phasenorientiert)</li> <li>▷ Erprobung der eigenen Fähigkeiten, Sichtweisen und Methoden in der Berufspraxis</li> <li>▷ Analyse der Berufspraxis und Herstellung von Bezügen zwischen Theorie und Berufspraxis</li> <li>▷ Lehrinhalte orientiert an den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B.: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Begleitung des Entstehungsprozesses von Immobilien in allen Phasen bei Immobilien-Projektentwicklungsgesellschaften</li> <li>▪ Begleitung des Transaktionsprozesses unter Vertriebsgesichtspunkten bei Immobilienmaklern und Anwendung der Finanzierungsinstrumente bei Banken</li> <li>▪ Einblicke in die Anlagepolitik bei institutionellen Investoren wie Versicherungen, Pensionskassen, Immobilienfonds etc.</li> <li>▪ Managementorientierte Bewirtschaftung von Immobilien bei Facility-, Immobilien-Asset- und Property-Management- Unternehmen mit Gewerbe- und / oder Wohnimmobilienfokus</li> <li>▪ Begleitung von Beratungsleistungen im Immobilien-Consulting wie etwa bei Research- und Valuation-Unternehmen etc.</li> <li>▪ Einblicke in die Lobby-Arbeit sowie Netzwerkpflge bei Verbänden der Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Begleitung von Leistungen des Corporate Real Estate Management bei Industrie- und Dienstleistungsunternehmen (Non-Property-Gesellschaften)</li> <li>▪ Begleitung von Leistungen des Public Real Estate Management bei (Unternehmen) der öffentlichen Hand mit Immobilienbeständen</li> </ul> </li> <li>▷ Anleitung durch Fachkräfte und Vor- und Nachbereitung durch Einführungs- und Abschlussseminare, in denen Kenntnisse über Bewerbungsprozesse und den Leitfaden Praxismodul vermittelt werden sowie die Arbeitsgebiete in den Institutionen vorgestellt, analysiert und bewertet werden</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1., 2. und 5. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 5. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 18 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 0 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 480 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Praxis-/Projektbericht (PB) inkl. Praktikumsnachweis und Präsentation (P) / 18 CP / SL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 6. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Nach Vereinbarung	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Seminar	
		▷ Praktikum (12 Wochen)	

<b>IW6_900</b>	<b>Bachelorthesis</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ können eine klar definierte Problemstellung aus der Immobilienwirtschaft unter Anwendung der im Studiengang erworbenen Fachkenntnisse in einem forschungs- bzw. anwendungsbezogenen Kontext systematisch untersuchen und gängige Forschungsmethoden anwenden</li> <li>▷ sind in der Lage, eigene Forschungsfragen zu entwickeln, Hypothesen zu bilden sowie zu komplexen Fragestellungen auch in einem neuen bzw. ungewohnten fachlichen Kontext geeignete kreative Lösungswege abzuleiten und Handlungsoptionen kritisch zu bewerten</li> <li>▷ reflektieren ihr berufliches Handeln kritisch in Bezug auf die eigene soziale und ethische Verantwortung</li> <li>▷ können wissenschaftliche Erkenntnisse und Ergebnisse umfassend, strukturiert und kritisch hinterfragend darstellen</li> <li>▷ sind in der Lage, komplexe Fragestellungen aus der Immobilienwirtschaft sowohl vor einem fachfremden als auch einem Publikum mit entsprechender fachlicher Expertise souverän und verständlich zu präsentieren</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Eigenständige Erarbeitung einer Bachelorarbeit nach Maßgabe der Prüfungsordnung als Teil der Abschlussprüfung des Studiengangs</li> <li>▷ Eigenständige Organisation und Erarbeitung des Arbeitsablaufes</li> <li>▷ Regelmäßige Rückkopplung mit Prüfern während der Bearbeitung der Thesis</li> <li>▷ Heranziehung themenbezogener Literatur und wissenschaftlichen Grundlagenmaterials</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der interdisziplinären Grundlagenmodule aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1., 2. und 5. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. bis 5. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des Praxismoduls aus dem 6. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 12 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 0 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 360 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Bachelorthesis und Kolloquium / 12 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 6. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Selbststudium	



## Curriculum Masterstudiengang Immobilienmanagement

1. Semester		2. Semester		3. Semester		4. Semester		Profilierungen	
Baukalkulation und -controlling		Green Building		Management		Masterthesis		Immobilienbewertung	
FH	6 CP	FH	6 CP	SES	6 CP			FH	6 CP
Forschungsmethoden und Statistik		International Real Estate Markets		Wahlpflichtfach				Immobilienprojektentwicklung	
FH	6 CP	MW	6 CP	Alle	6 CP			GH	6 CP
Controlling and International Accounting		Proflierung I		Proflierung II				Immobilienportfolio- und Risikomanagement	
MW	6 CP	(s. re.)	6 CP	(s. re.)	6 CP			CJ	6 CP
Real Estate Finance and Investment		Immobilienwirtschaftliches Projekt I		Immobilienwirtschaftliches Projekt II				Real Estate Corporate Finance and Investment Banking	
WB	6 CP	Alle	6 CP	Alle	6 CP			WB	6 CP
International Real Estate Valuation and Consulting		Rechtsfragen der Immobilienprojektentwicklung		Rechtsfragen des Immobilienmanagements					
FH	6 CP	SL	6 CP	SL	6 CP			Alle	30 CP

## Übergeordnete Erläuterungen zum Modulkatalog

### Erläuterungen zum Formblatt Modulbeschreibung

In den Rubriken

- ▷ Qualifikationsziele,
- ▷ Lehrinhalte und
- ▷ Vorkenntnisse

stehen die Spiegelstriche für ein „und“, die Aspekte sind also als obligatorische Aufzählung zu verstehen. In den Rubriken

- ▷ Sprache und
- ▷ Lehr-/Lernform

stehen die Spiegelstriche für ein „und / oder“, die Aspekte sind also als fakultative Aufzählung zu verstehen. Lediglich in der Rubrik

- ▷ Prüfungs-/Studienleistung

stehen die Spiegelstriche für ein „oder“, die Zeilen stehen also für Alternativen, die Summe der Leistungspunkte (CP) einer Zeile ergänzen sich zum Workload des Moduls (CP). Das Kürzel „PL“ (Prüfungsleistung) gilt in dieser Rubrik für einen benoteten, das Kürzel „SL“ (Studienleistung) für einen unbenoteten Leistungsnachweis.

### Erläuterungen zu den Lehr-/Lernformen

Grundsätzlich sind acht Arten von Lehr-/Lernformen vorgesehen, die auch innerhalb einer Lehrveranstaltung je nach Lehr-/Lerngegenstand im Wechsel zum Einsatz kommen können.

#### 1. Vorlesung

Vorlesungen bzw. Vorlesungsanteile an einer Lehrveranstaltung dienen insbesondere der Einführung in die Grundbegriffe und Grundlagen innerhalb der Modulthematik.

#### 2. Seminar

Das Seminar besteht aus einer Kombination aus Vorträgen, Lehrgesprächen, Diskussionen, Übungen sowie der Förderung studentischer Lehr-, Lern- und Arbeitsformen durch Einbeziehung von handlungsorientierten Methoden der Erwachsenenbildung.

#### 3. Übung

Eine Übung dient insbesondere der Anwendung der in Seminaren und / oder Vorlesungen erworbenen Kenntnisse und Kompetenzen mit der Zielsetzung, diese zu festigen, zu vertiefen sowie auf andere Sachverhalte zu übertragen und anzuwenden.

#### 4. Projekt

Anhand einer komplexen Aufgabenstellung aus der Berufspraxis und / oder wissenschaftlichen

Forschung werden zuvor erworbene fachliche, methodische und wissenschaftliche Kenntnisse bzw. Kompetenzen angewendet, wobei durch eine strukturierte individuelle und / oder arbeitsteilige Herangehensweise alleine und / oder in kleineren Teams ein eigenständiges und / oder gemeinsames Projektergebnis nach Variantenvergleich erzielt wird. Selbstorganisation und -verantwortung der Studierenden sind zentrale Merkmale der Projekte.

#### 5. Laborpraktikum

Laborpraktika dienen zum einen der Veranschaulichung theoretisch vermittelten Wissens in den Ingenieurdisziplinen. Zum anderen werden durch die Konzeption, Durchführung und Auswertung von Laborversuchen Kompetenzen im Bereich des wissenschaftlichen Arbeitens und der Statistik erworben.

#### 6. Tutorium

Tutorien sind Formen des betreuten bzw. begleitenden Selbststudiums. Sie werden im Allgemeinen durch Studierende höherer Semester abgehalten, in Einzelfällen auch durch Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen. Tutorien dienen der Anwendung, Festigung und Vertiefung der in Seminaren und/oder Vorlesungen erworbenen Kenntnisse und Kompetenzen.

#### 7. Exkursion

Eintägige Exkursionen im Nahbereich oder mehrtägige (fakultative) Exkursionen dienen als Lehrform der Aneignung von praktischen Erfahrungen, der vor-Ort-Auseinandersetzung mit originalen Objekten, Projekten oder Bauvorhaben bzw. der Veranschaulichung von Modulinhalten anhand von Praxisbeispielen

#### 8. Elemente des E-Learning bzw. Blended Learning

Lehrveranstaltungen (insbesondere Seminare) können auch in Form von E-Learning bzw. Blended Learning durchgeführt werden. Dabei werden Präsenzphasen durch didaktisch abgestimmte Online-Lehr- und Lernphasen ergänzt.

## 1. Semester

<b>IM1_210</b>	<b>Baukalkulation und -controlling</b>		 <b>HAWK</b> Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen die betriebswirtschaftlichen und produktionsbedingten Besonderheiten der Bauwirtschaft sowie die Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen</li> <li>▷ sind mit der Ausschreibung und Vergabe von Bau- und Ingenieurleistungen sowie der Honorarordnung für Architekten und Ingenieure vertraut</li> <li>▷ besitzen Kenntnisse über die Kostenstrukturen im Bauwesen und die Kalkulation von Baupreisen</li> <li>▷ verfügen über die Fähigkeit, Folgen von Änderungen bzw. eingetretenen Risiken bei Planungs- und Bauverträgen zu erkennen, zu dokumentieren, form- sowie fristgerecht zu agieren, berechnete Forderungen aufzustellen, abzuwehren bzw. durchzusetzen (Claim-Management)</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Besonderheiten der Bauwirtschaft</li> <li>▷ Unternehmereinsatz- und Projektabwicklungsformen</li> <li>▷ Ausschreibungsverfahren nach VOB und VgV</li> <li>▷ Vergabeprozess bei öffentlichen und privaten Auftraggebern</li> <li>▷ Bestandteile von Ausschreibungsunterlagen und Bauverträgen</li> <li>▷ HOAI, Leistungsbilder und Leistungsphasen, Honorarermittlung</li> <li>▷ Bestandteile und Strukturen von Baukosten</li> <li>▷ Angebotsbearbeitung und Kalkulation von Baupreisen</li> <li>▷ Abgrenzung der wesentlichen Ursachen von zeitlichen und sachlichen Veränderungen des Baugeschehens und daraus resultierende Folgen</li> <li>▷ Rechtliche Grundlagen für Vergütungen, Schadensersatz, Entschädigung und Fristverlängerung</li> <li>▷ Umsetzung eines Anticclaim-Managements auf Auftragsgeberseite und Claim-Managements auf Auftragsnehmerseite</li> <li>▷ Dokumentation und Nachweis von Vergütungsansprüchen sowie von Fristverlängerungsansprüchen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	1. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung
		▷	Übung
▷		Seminar	

<b>IM1_010</b>	<b>Forschungsmethoden und Statistik</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ haben vertiefte Kenntnisse im Bereich der empirischen Forschung und sind mit selbstständiger wissenschaftlicher Arbeitsweise sowie den Methoden der induktiven und deduktiven Modellbildung vertraut</li> <li>▷ sind in der Lage, wissenschaftliche Methoden systematisch zu durchdringen, zu analysieren, zu bewerten und auch für neue Anwendungsfelder zu nutzen</li> <li>▷ können relevante Sekundär- und Primärdaten im immobilienwirtschaftlichen Bereich nach wissenschaftlichen Methoden zu sammeln, zu interpretieren und kritisch zu reflektieren</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Hypothesengenerierung; Messen /Skalen; Datenerhebung; Testen / Befragen; Datenschutz / Datensicherheit; Hypothesentestung</li> <li>▷ Dateneingabe anhand eines einfachen Fragebogens; Menüfunktionen von SPSS; Syntaxeditor; Grundlagen deskriptiver Statistiken; Auswertung von deskriptiven Statistiken; Grafikfunktionen von SPSS;</li> <li>▷ Einführung in die induktive Statistik; Einfache Mittelwertvergleiche anhand von Datenbeispielen; Mittelwertvergleiche mit mehreren Gruppen; Parameterfreie Testverfahren; Tests auf Unabhängigkeit; Tests auf Zusammenhänge; Regressionsuntersuchungen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1,5) / 4 CP / PL und Studienarbeit (S) / 2 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Exkursion	

<b>IM1_310</b>	<b>Controlling and International Accounting</b>		 <b>HAWK</b> Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Matthias Wepler		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erkennen Begriffe und Strukturen des Controllings und können diese aus verschiedenen Perspektiven diskutieren, interpretieren und kritisch hinterfragen</li> <li>▷ können Instrumente des Controllings erkennen und anwenden</li> <li>▷ identifizieren und beurteilen Begriffe, Strukturen und Besonderheiten der Internationalen Rechnungslegung</li> <li>▷ können die immobilienwirtschaftlich relevanten Standards der IFRS erkennen und anwenden</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Controlling             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung und Begriff</li> <li>▪ Operatives Controlling</li> <li>▪ Strategisches Controlling</li> <li>▪ Controlling und Organisation</li> </ul> </li> <li>▷ International Accounting             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entwicklung</li> <li>▪ Rechtsgrundlagen internationaler Rechnungslegung</li> <li>▪ Systematik IFRS</li> <li>▪ Immobilienrelevante IFRS (IAS 2, IAS 16, IAS 40, IFRS 5, IFRS 13, IFRS 16)</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Präsentation (P) / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	1. Semester
	Sprache:	▷	Englisch
		▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Projekt mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Exkursion

<b>IM1_410</b>	<b>Real Estate Finance and Investment</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Wilhelm Breuer		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, Kapitalmärkte ziel- und strategieorientiert für Immobilien-Finanzierungen zu nutzen</li> <li>▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen</li> <li>▷ sind in der Lage, Immobilienanlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen</li> <li>▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen Real Estate Finance und Investment</li> <li>▷ Real Estate Finance <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Debt Capital Market (DCM)</li> <li>▪ Equity Capital Markets (ECM)</li> <li>▪ Mezzanine Financing</li> <li>▪ Structured Finance (ABS, Securitization etc.)</li> <li>▪ Non-Recourse Financing</li> </ul> </li> <li>▷ Immobilieninvestments <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Börsennotierte Immobilien-Aktiengesellschaften</li> <li>▪ Fonds (Open-Ended und Closed Ended Funds)</li> <li>▪ Sonstige Immobilieninvestmentprodukte</li> </ul> </li> <li>▷ Investitionsscheidungen/-rechnung und Kapitalkosten</li> <li>▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Entwicklungen (z. B. Crowdfunding, FinTechs, Cryptocurrency) im Bereich Real Estate Finance and Investment, auch unter Einbezug und mittels Vorträge von externen Unternehmens- und Bank-Praktikern und -Praktikerinnen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL ▷ Referat (R) / 3 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 1. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch ▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Übung ▷ Seminar ▷ Exkursion	

<p><b>IM1_420</b></p>	<p><b>International Real Estate Valuation and Consulting</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Florian Hackelberg</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen Rechtsgrundlagen und Anwendungsvoraussetzungen für internationale Immobilienbewertungsverfahren und können deutsche Normen mit internationalen Standards vergleichen und beurteilen</li> <li>▷ verstehen Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren und Ertragswertverfahren im internationalen Kontext und können Immobilienbewertungen anhand von internationalen Verfahren durchführen</li> <li>▷ verstehen Beratungsfelder- und Beratungsansätze sowie Beratungskonzepte, -rollen, -methoden und Prozesse in der Immobilienwirtschaft und können sie anwenden</li> <li>▷ kennen und verstehen Grundlagen der Transaktionsberatung und des Real Estate Transaktionsprozesses und erhalten Verständnis von Problemlösungsansätzen und Entscheidungsprozessen (z. B. Pyramide principle) in der Immobilienwirtschaft sowie können Beratungsberichten und -präsentationen (Story Boarding und Report writing) erstellen</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ International Real Estate Valuation <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen internationaler Immobilienbewertung</li> <li>▪ relevante internationale Organisationen und deren Standards</li> <li>▪ International gängige Verfahren zur Bewertung von Immobilien (Comparison Approach, Cost Approach, Income Approach (z. B. Discounted Cashflow, Term &amp; Reversion))</li> </ul> </li> <li>▷ Real Estate Consulting <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aspekte der Beschaffung und Erbringung von Beratungsleistungen</li> <li>▪ Beratungskonzepte,-methoden,- und Rollen sowie Story Boarding und report writing</li> <li>▪ Grundlagen der Transaktionsberatung und Real Estate Due Diligence</li> <li>▪ Problem solving und decision making, insbesondere Pyramid principle</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Keine</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3CP / PL und Studienarbeit (S) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1) / 3 CP / PL und Studienarbeit (S) / 1,5 CP / PL und Studienarbeit (S) / 1,5 CP / PL</li> <li>▷ Studienarbeit (S) / 3CP / PL und Studienarbeit (S) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K1,5) / 4,5 CP / PL und Studienarbeit (S) / 1,5 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 1. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Englisch ▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Übung</p> <p>▷ Seminar</p> <p>▷ Projekt</p> <p>▷ Exkursion</p>	

## 2. Semester

<b>IM2_220</b>	<b>Green Building</b>		 <b>HAWK</b> Fakultät Management, Soziale Arbeit, Bauen Holzminden
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen die komplexen Zusammenhänge des nachhaltigen und energieeffizienten Bauens und sind mit der Vorgehensweise der Lebenszyklusbetrachtung vertraut</li> <li>▷ können Zertifizierungssysteme für nachhaltiges Bauen anwendungsspezifisch beurteilen</li> <li>▷ erwerben Grundkenntnisse über die Funktionsweisen der technischen Gebäudeausrüstung</li> <li>▷ können verschiedene Wärmeversorgungstechnologien hinsichtlich ihrer Energieeffizienz bewerten und kennen die wesentlichen Einflussgrößen</li> <li>▷ erhalten Kompetenz in der ganzheitlichen Betrachtung von technischer Gebäudeausrüstung und Gebäudehülle</li> <li>▷ erwerben Grundkenntnisse in der Gebäudeautomation</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Nachhaltiges Bauen             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Energieeffizienz, Berechnungs- und Bewertungsverfahren</li> <li>▪ Nachhaltigkeit, Lebenszyklus, Zertifizierungssysteme, Leitfaden Nachhaltiges Bauen</li> </ul> </li> <li>▷ Technische Gebäudeausrüstung             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wärme, Kälte, Luftwechsel</li> <li>▪ Gesetzliche Grundlagen (EnEV / EEWärmeG)</li> <li>▪ konventionelle Wärmeerzeugung (Kessel- und Speichertechnologie, Heizsysteme)</li> <li>▪ Wärmeerzeugung mit erneuerbaren Energien</li> <li>▪ Raumlufttechnische Anlagen</li> <li>▪ Kühllast – Kälteerzeugung mit erneuerbaren Energien</li> <li>▪ Intelligente Gebäudekonzepte / intelligente Anlagenkonzepte</li> <li>▪ Gebäudeautomation</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium: davon Labor:	▷	60 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Studienarbeit (S) / 6CP / PL</li> </ul>		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	2. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung
		▷	Seminar

<b>IM2_430</b>	<b>International Real Estate Markets</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Matthias Wepler		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erkennen Begriffe, Strukturen und Spezifika ausländischer Immobilienmärkte und können sie analysieren und interpretieren (wirtschaftliche, rechtliche, soziale, kulturelle und ökologische Komponenten)</li> <li>▷ sind in der Lage, entscheidungsvorbereitende Aufgaben zu identifizieren und durchzuführen</li> <li>▷ kennen immobilienpezifische Besonderheiten in internationalen Immobilienmärkten</li> <li>▷ können Aspekte und insbesondere Techniken des Immobilienmanagements in einem internationalen und interkulturellen Umfeld anwenden und fördern</li> <li>▷ können effektiv mit Fachkolleginnen und -kollegen in unterschiedlichen Situationen im internationalen Umfeld fachübergreifend konstruktiv zusammenarbeiten</li> <li>▷ beherrschen englischsprachige Fachtermini und können logisch und überzeugend in mündlicher und schriftlicher Form kommunizieren</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	▷ Immobilienwirtschaftliche Rahmenbedingungen internationaler Märkte in Bezug auf... <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Immobilienrecht</li> <li>▪ Vertragsregularien</li> <li>▪ Aspekte der Verhandlungsführung</li> <li>▪ Wirtschaftsgeschichte</li> <li>▪ Architektur und Baugeschichte</li> <li>▪ Marktstrukturen</li> <li>▪ Markttrends</li> <li>▪ Geschichte, Kultur, Politik</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Keine		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Präsentation (P) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	2. Semester
	Sprache:	▷	Englisch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Projekt mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Exkursion

<p><b>IM2_441</b></p>	<p><b>Profilierung I: Immobilienbewertung</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Florian Hackelberg</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ vertiefen methodisch und verstehen Begriffe, Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen national (nach Immobilienwertermittlungsverordnung) geregelten Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren)</li> <li>▷ können gängige nationale Bewertungsverfahren auch für komplexe Immobilien und Bewertungsanlässe anwenden und beurteilen</li> <li>▷ erhalten grundsätzliches Verständnis der Abgrenzung von Immobilienbewertung und Bewertung von Immobiliengesellschaften</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Praktische Anwendungsbereiche der nationalen Immobilienbewertung</li> <li>▷ Nationale Bewertungsverfahren (Vergleichswertverfahren, Sachwertverfahren Ertragswertverfahren)</li> <li>▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells in z. B. Microsoft Excel™ inklusive <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ sensitiver wertrelevanter Parameter</li> <li>▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell</li> <li>▪ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der Bewertungsparameter</li> </ul> </li> <li>▷ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der nationalen Immobilienbewertung z.B.: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Automatisierte Bewertungsmodelle (AVM)</li> <li>▪ Bewertung von Immobilienportfolios</li> <li>▪ Bewertung von Immobiliengesellschaften</li> <li>▪ Beleihungswertermittlung</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<p>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</p>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<p>▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL</p>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 2. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Seminare</p> <p>▷ Übung</p> <p>▷ Exkursion</p>	

<p><b>IM2_442</b></p>	<p><b>Profilierung I: Immobilien-Projektentwicklung</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>German Halcour, Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ können eine effektive Standortbesichtigung mit Terminierung Personen / Institutionen, die Ihnen zur Bewältigung der Wettbewerbsaufgaben hilfreich sein können, planen, konzipieren und durchführen</li> <li>▷ können selbstständig Standort- und Marktrecherchen finden und durchführen und Marktanalysen erstellen</li> <li>▷ können eigene Nutzungsideen selbstständig entwickeln und darstellen</li> <li>▷ können auf Grundlage der Nutzungsideen ein schlüssiges Nutzungskonzeptes entwickeln, bei dem die Einzelbausteine aufeinander aufbauend dargestellt werden, wobei sich ein schlüssiges Immobilienkonzept ergeben soll unter Berücksichtigung der Entwicklung eines städtebaulichen sowie eines architektonischen Konzeptes</li> <li>▷ können die Investitionskosten ermitteln und darauf basierende eine Wirtschaftlichkeitsberechnung erstellen, z. B. in Form einer Residual-Kalkulation, mit dem Ziel der Ermittlung eines Grundstückkaufpreisangebot, des Projektentwicklergewinns und der Rendite des Endinvestors</li> <li>▷ könne die notwendigen Verträge im Sinne eines Vertragsmanagements in ihren Abhängigkeiten einordnen, würdigen und strukturieren</li> <li>▷ können einen selbstständigen Wettbewerbsbeitrag erarbeiten und präsentieren</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Standort- und Marktanalyse einer beispielhaften Projektinititierung</li> <li>▷ Wettbewerbsanalyse im relevanten Immobilienteilmarkt</li> <li>▷ Nutzungskonzeptanalyse</li> <li>▷ Risikoanalyse</li> <li>▷ Einfache Projektentwicklungskalkulation</li> <li>▷ Wirtschaftlichkeitsanalyse und Rentabilitätsanalyse</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des ingenieurwissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 6 CP</li> </ul>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 60 Lehrstunden</li> </ul>	
	<p>davon Labor:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 0 Lehrstunden</li> </ul>	
	<p>Selbststudium:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 120 Stunden</li> </ul>	
	<p>davon begleitet:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 0 Stunden</li> </ul>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (P) / 3 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 2. Semester</li> </ul>	
	<p>Sprache:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Deutsch</li> </ul>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</li> <li>▷ Seminar</li> <li>▷ Übung</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

<p style="text-align: center;"><b>IM2_443</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Profilierung I: Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Christopher Jäger M.A., Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben wissensmäßig und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling</li> <li>▷ können das Leistungsspektrum des nicht-quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und -Risikomanagements mit Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und -controlling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an</li> <li>▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Nicht-quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements (Einfache Vorgehensweisen, Basismodelle der qualitativen Methoden, Scoring-Modell als zielführender qualitativer Ansatz) inkl. Anwendungsanalyse</li> <li>▷ Entwicklung eines multipel anwendbaren Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Portfolioanalyse <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zusammenstellung von Bewertungsdeterminanten der Betrachtungsdimensionen (Markt- und Objektdimension) unter Berücksichtigung einer möglichst minimalen Anzahl an Interdependenzen</li> <li>▪ Festlegung von Bewertungsmaßstäben zur Operationalisierung der Bewertung (Festlegung von Skalenniveaus, genaue Beschreibung möglicher Ausprägungen und abzuleitender Bewertungen, Differenzierung nach unterschiedlichen Nutzungsarten)</li> <li>▪ Gewichtung von Bewertungsdeterminanten und Darstellung des Gesamteinflusses auf den Score auf allen Ebenen</li> <li>▪ Erstellung von Werkzeugen zur Analyse des Immobilien-Portfolios</li> </ul> </li> <li>▷ Anwendung des Scoring-Modells z. B. in Microsoft Excel™ zur qualitativen Immobilien-Portfolio- und Risikoanalyse <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Durchführung von Objektbewertungen mittels des entwickelten Scoring-Modells anhand der gewählten Indikatoren unter Berücksichtigung der Bewertungsmaßstäbe</li> <li>▪ Tabellarische und grafische Auswertung der Objektbewertungen im Portfoliokontext unter Verwendung der entwickelten Analysewerkzeuge</li> <li>▪ Ableitung von Norm- und Objektstrategien unter Berücksichtigung der qualitativen Analyseergebnisse</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<p>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</p>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<p>▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL</p>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 2. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p>	
		<p>▷ Seminar</p>	
		<p>▷ Exkursion</p>	

<p><b>IM2_444</b></p>	<p><b>Profilierung I: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Wilhelm Breuer</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ verstehen die Verzahnung von Kapitalmarkt und Immobilienmarkt und sind in der Lage, (kapitalmarktorientierte) Immobiliengesellschaften zu analysieren und zu beurteilen</li> <li>▷ können die wichtigsten Performance Metrics von börsennotierten Immobiliengesellschaften beurteilen und auf deren Basis unternehmerische Entscheidungen treffen</li> <li>▷ verstehen die Bedeutung des Kapitalmarktes für die Finanzierung und Führung von Immobilienunternehmen</li> <li>▷ können das erworbene Corporate Finance- und Investment Banking-Wissen eigenständig in Praxis- und Fallstudien – ggf. in Kooperation mit Verbänden oder Unternehmen – anwenden</li> <li>▷ können durch ergänzende Unternehmens- und Praxisvorträge bzw. Exkursionen den erlernten Modulinhalt in der Praxis praxisorientiert einordnen, vertiefen und beurteilen</li> <li>▷ verstehen die Rolle, die bestimmte Finanzierungsstrukturen und Kapitalmarktinstrumente bei der Entstehung von Finanzkrisen hatten und haben können</li> <li>▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Grundlagen Real Estate Corporate Finance und Investment Banking</li> <li>▷ Internationale Kapitalmärkte und Immobilienkapitalmärkte <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (kapitalmarktorientiertes) Finanz- und Investitionsmanagement von Immobilien-Aktiengesellschaften, Real Estate Investment Trusts und Immobilien(-aktien-)fonds</li> <li>▪ Kernkennzahlen zur Performance-Messung bei börsennotierten Immobiliengesellschaften, Listed Real Estate und Investment-Entscheidungen</li> <li>▪ Fallstudie Immobilien-Aktiengesellschaften</li> </ul> </li> <li>▷ Verbriefungen, Securitization etc. sowie Spezialfinanzierungen <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Asset Backed Securities, hier auch Finanzkrise, Finanzmarktstabilität, Regulierung</li> <li>▪ Mezzanine- und Projektfinanzierungen</li> </ul> </li> <li>▷ Derivate und Hedging von Zins-, Währungs- und sonstigen Preisrisiken</li> <li>▷ Ausgewählte Themen und aktuelle Real Estate Corporate Finance- und Investment Banking-Entwicklungen</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Referat (R) / 3 CP / PL und Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 2. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p>	
		<p>▷ Seminar</p>	
		<p>▷ Übung</p>	
		<p>▷ Exkursion</p>	

<b>IM2_51x</b>	<b>Immobilienwirtschaftliches Projekt</b>		
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, vertiefte Literaturrecherchen durchzuführen und aktuelle Forschungsergebnisse für Ihre Arbeit zu nutzen</li> <li>▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten</li> <li>▷ können Führungsaufgaben in interdisziplinären und / oder interkulturellen Teams und Organisationen übernehmen, komplexe Aufgabenstellungen im technisch-, juristischen und / oder wirtschaftlichen Kontext erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich, innovativ und methodisch lösen</li> <li>▷ können sowohl einzeln als auch als Mitglied einer interdisziplinären Gruppe arbeiten, Projekte effektiv organisieren, durchführen und leiten können wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse des Immobilienmanagements, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse, auf Aufgabenstellungen in Forschung und Praxis anwenden und weiterentwickeln</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den Managementaspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Projektentwicklung mit allen Phasen von der Analyse, der Entwicklung eines Grundstückes für unterschiedliche Nutzungen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen bis zur Vermarktung – dabei sollen insbesondere die unterschiedlichen Perspektiven der am Projektprozess Beteiligten bearbeitet werden</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den typologischen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Beschäftigung mit dem internationalen Shopping-Center-Markt oder mit dem Pflegeimmobilienmarkt</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Auseinandersetzung mit den Folgen der Disruption bisheriger Geschäftsmodelle und deren Auswirkungen auf alle funktionalen und institutionellen Bereiche der Immobilienwirtschaft</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den interdisziplinären Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B. aus der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Möglichkeiten von Smart und Big-Data sowie Künstlicher Intelligenz zur Vorbereitung von Management-Entscheidungen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 2. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle	

<p><b>IM2_110</b></p>	<p><b>Rechtsfragen der Immobilien-Projektentwicklung</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Sven Ludwig, Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ verstehen die wirtschaftlichen, sozialen und juristischen Rahmenbedingungen der Immobilienprojektentwicklung und deren wechselseitigen Abhängigkeiten</li> <li>▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell, methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten und dabei das zur Verfügung stehende rechtliche Instrumentarium der sogenannten „Junktimierung“ (hier Vertragsverknüpfungen) anlass- und interessengerecht einsetzen</li> <li>▷ kennen die Besonderheiten der Vertragsgestaltung im Rahmen der Projektentwicklung (zu errichtende Räume, Bestandsentwicklung, Grundstückssicherung etc.)</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Juristische Vernetzungstechniken (aufschiebende, auflösende Bedingung, Optionen, Anwartschaftsrechte, Rücktrittsklauseln, Grundstückskaufvertrag als Optionsvertrag, Mietvertrag über noch zu errichtende Räume u. a.) und deren sach- und vertragsgerechte Formulierung, Entwickeln von entsprechenden Vertragsklauseln</li> <li>▷ Identifikation der tatsächlichen und wirtschaftlichen Ziele, die aus Projektentwicklersicht und aus Sicht der übrigen an einer Projektentwicklung Beteiligten mit einem Vertragsschluss verfolgt werden sollen</li> <li>▷ Umsetzung der jeweiligen wechselseitigen Interessen in die jeweiligen Vertragswerke am Beispiel fiktiver aber insbesondere auch realer Projekte</li> <li>▷ Identifikation von Schnittstellen zu anderen Projektverträgen und zum Baurecht mit Blick auf Genehmigungs-, Finanzierungs- und Vermarktungsfragen</li> <li>▷ Rechtliches und tatsächliches Risikomanagement in der Projektentwicklung (erkennen und Formulieren von „Exitstrategien“ und Haftungsvermeidung bzw. -minimierung)</li> <li>▷ Koordinieren, entwickeln und darstellen von einheitlichen Vertragskonvoluten unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen und rechtlichen Abhängigkeiten und Risiken (Legal Projektmanagement)</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 6 CP</li> </ul>	
	<p>Kontaktstudium: davon Labor:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 60 Lehrstunden</li> <li>▷ 0 Lehrstunden</li> </ul>	
	<p>Selbststudium: davon begleitet:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 120 Stunden</li> <li>▷ 0 Stunden</li> </ul>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Präsentation (P) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Praxis-/Projektbericht (PB) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Präsentation (P) / 3 CP / PL und Praxis-/Projektbericht (PB) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Präsentation (P) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Praxis-/Projektbericht (PB) / 3 CP / PL und Fallstudie (FS) / 3 CP / PL</li> <li>▷ Präsentation (P) / 2 CP / PL und Praxis-/Projektbericht (PB) / 2 CP / PL und Fallstudie (FS) / 2 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 2. Semester</li> </ul>	
	<p>Sprache:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Deutsch</li> </ul>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</li> <li>▷ Seminar</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

### 3. Semester

<b>IM3_320</b>	<b>Management</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ bearbeiten selbständig aktuelle Aufgaben- und Problemstellungen aus dem Management und präsentieren und diskutieren gemeinsam die Ergebnisse im Seminar</li> <li>▷ kennen die Managementtools zur Führung von Unternehmen</li> <li>▷ erhalten einen Überblick über die Aspekte der nachhaltigen, wertorientierten Unternehmensführung</li> <li>▷ kennen unterschiedliche Organisationsmodelle und deren Würdigung im Kontext unterschiedlicher Unternehmen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Normativer Rahmen der Unternehmensführung <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ebenen der Unternehmensführung</li> <li>▪ Stakeholder Ansatz versus Shareholder Ansatz</li> <li>▪ Rolle von Aufsichtsorganen und Rechtsrahmen</li> </ul> </li> <li>▷ Strategisches und operatives Management <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Market Based View, Resource Based View</li> <li>▪ Tools der Wettbewerbsanalyse</li> <li>▪ Strategieprozess</li> <li>▪ Ziele und Instrumente der Unternehmenssteuerung, Balanced Scorecard, Kennzahlensysteme</li> <li>▪ Aspekte des strategischen Personalmanagements</li> <li>▪ Innovationsmanagement</li> <li>▪ Digitalisierung</li> </ul> </li> <li>▷ Wertemanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Corporate Governance der deutschen Immobilienwirtschaft</li> <li>▪ Compliance Managementsysteme unterschiedlicher Immobilienverbände und Immobilienunternehmen</li> <li>▪ Führungstheorien und Führungsstile</li> <li>▪ Diversity</li> <li>▪ Change-Management</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Präsentation (P) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Klausur (K2) / 6 CP / PL</li> </ul>		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning	
		▷ Seminar	
		▷ Übung	
		▷ Projekt	
		▷ Exkursion	

<b>IM3_8xx</b>	<b>Wahlpflichtfach</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ können auf der Grundlage des bislang erworbenen Wissens im Immobilienmanagement weitere bzw. angrenzenden Fragestellungen identifizieren</li> <li>▷ werden in die Lage versetzt, interdisziplinäre Fragestellungen zu identifizieren und zu bearbeiten</li> <li>▷ verstehen die politischen, rechtlichen, wirtschaftlichen, sozialen und ethischen Rahmenbedingungen des Immobilienmanagements</li> <li>▷ werden in die Lage versetzt, den Transfer des erlernten Wissens auf Fragestellungen der Praxis zu vollziehen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Ausgewählte Themen aus den Bereichen, insbesondere <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Immobilien-Marketing / -Vertrieb</li> <li>▪ Immobilienbewertung</li> <li>▪ Immobilien-Rechnungswesen</li> <li>▪ Immobilien-Finanzierung</li> <li>▪ Immobilien-Investition</li> <li>▪ Immobilien-Projektentwicklung</li> <li>▪ Immobilien-Portfoliomanagement</li> <li>▪ Immobilien-Asset- und Propertymanagement</li> <li>▪ Immobilien-Risikomanagement</li> <li>▪ Immobilien-Recht</li> <li>▪ Baumanagement</li> <li>▪ Green Building</li> </ul> </li> <li>▷ Wohnungswirtschaft / -management</li> <li>▷ Möglichkeiten von Smart und Big Data sowie Künstlicher Intelligenz in der Immobilienwirtschaft</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Alle	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle	

<b>IM3_451</b>	<b>Profilierung II: Immobilienbewertung</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Prof. Dr. Florian Hackelberg		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ vertiefen und verstehen methodisch Begriffe, vertiefende Inhalte und Anwendungsbereiche der gängigen internationalen Bewertungsverfahren (Market Approach, Cost Approach und Income Approach)</li> <li>▷ können international gängige Bewertungsverfahren in internationalen Immobilienmärkten (z. B. DCF, Term and Reversion) anwenden</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es praxisorientiert an</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Praktische Anwendungsbereiche der internationalen Immobilienbewertung</li> <li>▷ Internationale Bewertungsmethoden (Market Approach, Cost Approach und Income Approach), besonders Investment method (DCF, Term &amp; Reversion, Direct Cap)</li> <li>▷ Entwicklung, Aufbau und praktische Anwendung eines Immobilienbewertungsmodells z. B. in Microsoft Excel™ inklusive <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wertableitung und Ableitung wesentlicher Kennzahlen aus dem Modell</li> <li>▪ Erstellung eines Bewertungsreport mit Darstellung und Begründung der wesentlichen wertrelevanten Parameter</li> </ul> </li> <li>▷ Ausgewählte und aktuelle Themenfelder aus der internationalen Immobilienbewertung z. B. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sonderfälle der Bewertung in internationalen Immobilienmärkten</li> <li>▪ Residualwertverfahren</li> <li>▪ Landnutzungsrechte</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium: davon Labor:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Fallstudie (FS) / 6 LP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Seminare</li> <li>▷ Übung</li> <li>▷ Exkursion</li> </ul>	

<p style="text-align: center;"><b>IM3_452</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Profilierung II: Immobilien-Projektentwicklung</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>German Halcour, Verw.-Prof.</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ kennen der wesentlichen Assetklassen und deren Charakterisierung im Hinblick auf Funktionalität, Kosten, Rendite</li> <li>▷ vertiefen eine spezielle Assetklasse und ähnliche Kategorisierung, z. B. die der Hotelimmobilie</li> <li>▷ kennen die entsprechenden Märkte in Deutschland und den Regionen, können sie analysieren und hierauf basierend entsprechende Schlussfolgerungen ziehen</li> <li>▷ kennen die entsprechenden Nutzer und ggf. deren kategorielle Einordnung</li> <li>▷ kennen der entsprechend der speziellen Assetklassen wesentlichen KPIs, können sie berechnen, interpretieren und für Schlussfolgerungen heranziehen</li> <li>▷ könne die notwendigen Verträge im Sinne eines Vertragsmanagements in ihren Abhängigkeiten einordnen, würdigen und strukturieren</li> <li>▷ können einen selbstständigen Wettbewerbsbeitrag erarbeiten und präsentieren</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Markt- und Gebäudestrukturen einer speziellen Assetklassen, bspw. der Hotelimmobilie</li> <li>▷ Kategorien der speziellen Assetklasse, bspw. der Hotelimmobilie</li> <li>▷ Berechnung der Investitionskosten der speziellen Assetklassen, bspw. Hotelimmobilien</li> <li>▷ Vertragsmanagement der speziellen Assetklassen, bspw. Hotelimmobilien</li> <li>▷ Reales Projekt unter Einbindung der projektbedingten Shareholder und Stakeholder <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strukturierung und Erstellung von Standort- und Marktanalysen zum realen Projekt</li> <li>▪ Erstellung eines Nutzungskonzeptes für das reale Projekt</li> <li>▪ Abwägung der Chancen und Risiken der speziellen Assetklasse des realen Projekts</li> <li>▪ Wirtschaftlichkeitsanalyse des realen Projekts</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<p>▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Präsentation (P) / 3 CP / PL</p>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 3. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Seminar</p> <p>▷ Übung</p> <p>▷ Exkursion</p>	

<b>IM3_453</b>	<b>Profilierung II: Immobilien-Portfolio- und -Risikomanagement</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Christopher Jäger M.A., Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erwerben wissensmäßig und verstehen Begriff und vertiefende Inhalte sowie Bedeutung und Zusammenhänge des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling</li> <li>▷ können das Leistungsspektrum des quantitativen Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements unter stetigem Bezug zum Immobilien-Assetmanagement und Immobilien-Assetcontrolling von anderen immobilienwirtschaftlichen Managementdisziplinen abgrenzen und Methoden und Prozesse systematisch durchdringen, analysieren und bewerten</li> <li>▷ vertiefen durch Praxisbeispiele, Aufgabenstellungen und Fallstudien das erworbene Wissen und wenden es an</li> <li>▷ durchdringen, analysieren und bewerten die jeweiligen Problemstellungen systematisch und erarbeiten entsprechende Lösungsansätze</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Rendite und Risiko im Immobilien-Portfoliomanagement (Bestimmung eines konventionellen Portfolioperformancemaßes (Total Return), Performanceanalyse, Risikomanagement)</li> <li>▷ Quantitative Methoden des Immobilien-Portfoliomanagements und des Immobilien-Risikomanagements <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Portfolio Selection Theory als Grundlage</li> <li>▪ Prognose der Inputparameter (qualitative Prognoseverfahren, quantitative Prognoseverfahren, Prognosesysteme), Verwendung abweichender Risikomaße (Value at Risk, Conditional Value at Risk, Lower Partial Moments) sowie Ausgewählte Weiterentwicklungen zur spezifischen Anwendung bei einem Immobilie-Portfolio aus Direkt-Investments</li> </ul> </li> <li>▷ Entwicklung eines quantitativen Immobilien-Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™ <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorbereitungen zur Ermittlung erwarteter Renditen und Risiken auf Objekt- und Portfolioebene und (effizienter) Portfoliokonstellationen (Effizienzgrenze / Effizienzpunktemenge) sowie zur Durchführung weiterer Portfolioanalysen und zur Ermittlung eines (effizienten) Soll- bzw. Ziel-Portfolios</li> <li>▪ Erstellung von grafischen und tabellarischen Werkzeugen zur Analyse des Portfolios</li> </ul> </li> <li>▷ Anwendung des quantitativen Portfoliomanagementansatzes in z. B. Microsoft Excel™</li> <li>▷ Erweiterung des quantitativen Ansatzes um eine qualitative Komponente zu einem Immobilien-Portfoliomanagement-System</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Fallstudie (FS) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning ▷ Seminar ▷ Exkursion	

<p style="text-align: center;"><b>IM3_454</b></p>	<p><b>Profilierung II: Real Estate Corporate Finance and Investment Banking</b></p>		
<p><b>Modulverantwortung:</b></p>	<p>Prof. Dr. Wilhelm Breuer</p>		
<p><b>Qualifikationsziele:</b></p>	<p>Die Studierenden...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, internationale Kapitalmärkte ziel- und strategieorientiert für Finanzierung- und Investitionszwecke zu nutzen</li> <li>▷ können eigenständig Investmententscheidung ziel- und strategieorientiert in unterschiedlichen Kontexten treffen</li> <li>▷ sind in der Lage M&amp;A-Transaktionen zu strukturieren und diesbezügliche Finanzierungsinstrumente abzuwägen und zu beurteilen</li> <li>▷ sind in der Lage, Immobilienanlageprodukte ganzheitlich zu beurteilen</li> <li>▷ vertiefen die Bedeutung eines kapitalmarktorientierten Finanz- und Investitionsmanagements</li> <li>▷ können ihr Handeln in einer Arbeitsgruppe koordinieren und Informationsflüsse gestalten</li> </ul>		
<p><b>Lehrinhalte:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Kapitalmarktorientiertes Finanz- und Investitionsmanagement bei Immobilienunternehmen</li> <li>▷ Investor Relations bei Immobilien-AGs</li> <li>▷ Initial Public Offering (IPO)/Börsengang einer Immobiliengesellschaft: Case Study</li> <li>▷ Best Practice in Financial Reporting: EPRA Best Practices Recommendations etc.</li> <li>▷ Mergers &amp; Acquisitions (M&amp;A) im Immobilienbereich (Finanzierung und Strukturierung von Immobilientransaktionen)</li> <li>▷ Besonderheiten bei Immobilienfinanzierungen (Non-Recourse-Finanzierungen etc.)</li> <li>▷ Ausgewählte Spezialgebiete der Corporate Finance (z. B. Green Bonds etc.)</li> <li>▷ Kapitalmarktmodelle (Theoretische Grundlagen und praktische Anwendung)</li> <li>▷ International Finance und internationale Finanzkrisen</li> </ul>		
<p><b>Vorkenntnisse:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<p><b>Workload:</b></p>	<p>Leistungspunkte:</p>	<p>▷ 6 CP</p>	
	<p>Kontaktstudium:</p>	<p>▷ 60 Lehrstunden</p>	
	<p>davon Labor:</p>	<p>▷ 0 Lehrstunden</p>	
	<p>Selbststudium:</p>	<p>▷ 120 Stunden</p>	
	<p>davon begleitet:</p>	<p>▷ 0 Stunden</p>	
<p><b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Projektarbeit (PA) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Referat (R) / 6 CP / PL</li> <li>▷ Projektarbeit (PA) / 3 CP / PL und Referat (R) / 3 CP / PL</li> </ul>		
<p><b>Weitere Informationen:</b></p>	<p>Angebot im Semester:</p>	<p>▷ 3. Semester</p>	
	<p>Sprache:</p>	<p>▷ Deutsch ▷ Englisch</p>	
	<p>Lehr-/Lernformen:</p>	<p>▷ Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning</p> <p>▷ Seminar</p> <p>▷ Übung</p> <p>▷ Exkursion</p>	

<b>IM3_52x</b>	<b>Immobilienwirtschaftliches Projekt</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ sind in der Lage, vertiefte Literaturrecherchen durchzuführen und aktuelle Forschungsergebnisse für Ihre Arbeit zu nutzen</li> <li>▷ können abstrakt, analytisch, über den Einzelfall hinausgehend und vernetzt denken und haben die Fähigkeit, sich schnell methodisch und systematisch in Neues und Unbekanntes einzuarbeiten</li> <li>▷ können Führungsaufgaben in interdisziplinären und / oder interkulturellen Teams und Organisationen übernehmen, komplexe Aufgabenstellungen im technisch-, juristischen und / oder wirtschaftlichen Kontext erkennen und fachübergreifend, ganzheitlich, innovativ und methodisch lösen</li> <li>▷ können sowohl einzeln als auch als Mitglied einer interdisziplinären Gruppe arbeiten, Projekte effektiv organisieren, durchführen und leiten können wissenschaftliche Methoden und neue Ergebnisse des Immobilienmanagements, unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, ökologischer, technischer und gesellschaftlicher Erfordernisse, auf Aufgabenstellungen in Forschung und Praxis anwenden und weiterentwickeln</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den Managementaspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Projektentwicklung mit allen Phasen von der Analyse, der Entwicklung eines Grundstückes für unterschiedliche Nutzungen, Wirtschaftlichkeitsberechnungen bis zur Vermarktung – dabei sollen insbesondere die unterschiedlichen Perspektiven der am Projektprozess Beteiligten bearbeitet werden</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den typologischen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Beschäftigung mit dem internationalen Shopping-Center-Markt oder mit dem Pflegeimmobilienmarkt</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den institutionellen Aspekten der Immobilienwirtschaft, beispielhaft Auseinandersetzung mit den Folgen der Disruption bisheriger Geschäftsmodelle und deren Auswirkungen auf alle funktionalen und institutionellen Bereiche der Immobilienwirtschaft</li> <li>▷ Ausgewählte Kapitel aus den interdisziplinären Aspekten der Immobilienwirtschaft, z. B. aus der Digitalisierung in der Immobilienwirtschaft, beispielhaft die Möglichkeiten von Smart und Big-Data sowie Künstlicher Intelligenz zur Vorbereitung von Management-Entscheidungen</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Moduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 6 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 60 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 120 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Alle Prüfungsformen / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 3. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Alle	

<b>IM3_120</b>	<b>Rechtsfragen des Immobilienmanagements</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Sven Ludwig, Verw.-Prof.		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ verstehen bedeutende Elemente des Immobilienrechtes für die Immobilienentwicklung und die Bestandsverwaltung</li> <li>▷ vertiefen ihre erworbenen Kenntnisse in der Verwaltung von Wohnungs- oder Teileigentum, der Vermietung von Gewerbeflächen, insbesondere bei Sonderimmobilien, und wenden es an</li> <li>▷ können vertiefende Kenntnisse des Gewerbemietrechts und ihr Wissen zur zutreffenden Analyse, Beurteilung und Lösung von Rechts- und Vertragsfragen anwenden</li> <li>▷ erwerben Grundkenntnisse des Vergaberechts und lernen Immobilien(-bestands-)entwicklungen auch unter vergaberechtlichen Aspekten zu beurteilen</li> <li>▷ erkennen aus dem Zusammenspiel von Vorschriften aus verschiedenen Rechtsbereichen resultierende Probleme und können es einer Lösung zuführen</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ WEG-Recht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Besonderheiten bei Bildung von Wohnungseigentum</li> <li>▪ Werdende Wohnungseigentümergeinschaft</li> <li>▪ Gesonderte Abnahme von Gemeinschafts- und Sondereigentum</li> <li>▪ Gewährleistungsansprüche bei Mängeln im Gemeinschafts- und im Sondereigentum</li> </ul> </li> <li>▷ Gewerbemiete/-pacht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gewerbemiete und -pacht: Gesetzliche Rahmenbedingungen</li> <li>▪ Vertragsgestaltung und AGB-Recht</li> <li>▪ Vertragslaufzeit und Mietanpassung, Wertsicherungsklauseln</li> <li>▪ Ertragsrisiko und Zweckstörungen</li> <li>▪ Betriebskosten, Instandhaltung und die Abwälzung auf den Mieter</li> <li>▪ Vertragsabkürzung und Vertragsverlängerung</li> <li>▪ Einfluss des Baurechts auf das Mietrecht</li> <li>▪ Besonderheiten des Mietrechts in Spezialimmobilien, wie z. B. Einkaufszentren, FOC, Hotelimmobilien, Seniorenimmobilien, Grundstücke etc. (Konkurrenzschutz / Sortimentsschutz, Management- und Betreiberverträge und deren Kosten im Mietvertrag, Wettbewerbsverstöße nach Wettbewerbs- und Kartellrecht, Abgrenzung betreutes Wohnen / Pflege nach HeimG, Bebauung Grundstück durch Mieter, u. a.)</li> </ul> </li> <li>▷ Vergaberecht <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundzüge Vergaberecht-EU und nationales Vergaberecht</li> <li>▪ Vergabegrundsätze, Verfahren, Rechtsschutz</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte des juristischen Moduls aus dem 2. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷	6 CP
	Kontaktstudium:	▷	60 Lehrstunden
	davon Labor:	▷	0 Lehrstunden
	Selbststudium:	▷	120 Stunden
	davon begleitet:	▷	0 Stunden
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Klausur (K3) / 6 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷	3. Semester
	Sprache:	▷	Deutsch
	Lehr-/Lernformen:	▷	Vorlesung mit Elementen des E-Learning bzw. Blended Learning
		▷	Seminar
		▷	Übung
		▷	Exkursion

## 4. Semester

<b>IM4_9xx</b>	<b>Masterthesis</b>		 <b>Fakultät</b> <b>Management, Soziale Arbeit,</b> <b>Bauen Holzminden</b>
<b>Modulverantwortung:</b>	Studiendekan/-in		
<b>Qualifikationsziele:</b>	Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ erbringen den Nachweis von Wissen, Verstehen, Anwenden und Beurteilen im Fachgebiet des Immobilienmanagements</li> <li>▷ erbringen den Nachweis der Fähigkeit zur Anwendung des erworbenen Wissens in einem ggf. neuen und noch unstrukturierten Problemgebiet des Immobilienmanagements</li> <li>▷ erbringen den Nachweis, auch bei unvollständigen Informationen zu Problemlösungen zu kommen</li> <li>▷ werden mit dem erarbeiteten Wissen im Rahmen der Masterarbeit in die Lage versetzt, dieses auf spätere Fragestellungen der Praxis zu übertragen</li> <li>▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse strukturiert schriftlich zu dokumentieren</li> <li>▷ werden in die Lage versetzt, Erkenntnisse sowohl einem Fachpublikum als auch Laien in mündlicher Form zu erläutern</li> </ul>		
<b>Lehrinhalte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Selbstständig Suche, Bewertung und Auswahl eines Themas der Masterarbeit</li> <li>▷ Eigenständige und angeleitete Bearbeitung eines Themas aus dem Immobilienmanagement unter Anwendung wissenschaftstheoretischer Erkenntnisse</li> <li>▷ Mündlicher Vortrag der wesentlichen Erkenntnisse der wissenschaftlichen Arbeit in verständlicher Form</li> <li>▷ Anwendung der Erkenntnisse der Selbstorganisation und des Projektmanagements im Rahmen der Anfertigung der Masterarbeit</li> </ul>		
<b>Vorkenntnisse:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▷ Inhalte des interdisziplinären Grundlagenmoduls aus dem 1. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der allgemeinwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. und 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der immobilienwirtschaftswissenschaftlichen Module aus dem 1. bis 3. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der ingenieurwissenschaftlichen Module aus dem 1. und 2. Sem. hilfreich</li> <li>▷ Inhalte der juristischen Module aus dem 2. und 3. Sem. hilfreich</li> </ul>		
<b>Workload:</b>	Leistungspunkte:	▷ 30 CP	
	Kontaktstudium:	▷ 0 Lehrstunden	
	davon Labor:	▷ 0 Lehrstunden	
	Selbststudium:	▷ 900 Stunden	
	davon begleitet:	▷ 0 Stunden	
<b>Prüfungs-/ Studienleistung:</b>	▷ Masterthesis und Kolloquium / 30 CP / PL		
<b>Weitere Informationen:</b>	Angebot im Semester:	▷ 4. Semester	
	Sprache:	▷ Deutsch	
		▷ Englisch	
	Lehr-/Lernformen:	▷ Selbstständige wissenschaftliche Arbeit mit Konsultation der Prüfer	